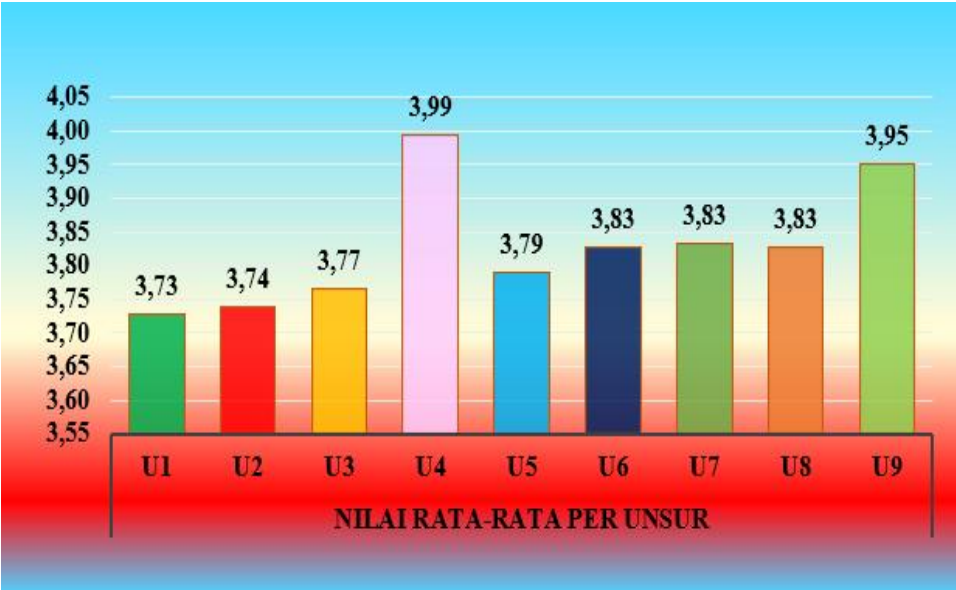




DPMPTSP KUBU RAYA CEMPAKA

DINAS PENANAMAN MODAL DAN
PELAYANAN TERPADU SATU PINTU
KABUPATEN KUBU RAYA

SURVEY KEPUASAN MASYARAKAT SKM TRIWULAN III TAHUN 2025



WWW.DPMPTSP.KUBURAYAKAB.GO.ID



[Dpmptsp Kubu Raya](#)



[Dpmptsp Kubu Raya](#)



[Dpmptsp Kubu Raya](#)

EXECUTIVE SUMMARY
SURVEY KEPUASAN MASYARAKAT DPMPTSP
KABUPATEN KUBU RAYA
TRIWULAN III TAHUN 2025

Mengacu pada Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Survei Kepuasan Masyarakat Terhadap Penyelenggaraan Pelayanan Publik dan Keputusan Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu satu Pintu Kabupaten Kubu Raya Nomor 05 Tahun 2023 tanggal 11 Januari 2023 tentang Perubahan Ketiga Keputusan Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu satu Pintu Kabupaten Kubu Raya Nomor 07 Tahun 2020 tentang Tim Penyusunan Laporan Survey Kepuasan Masyarakat Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Kubu Raya dilaksanakanlah penyusunan Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) yang bertujuan untuk mendapatkan *feedback* secara berkala atas kinerja/kualitas pelayanan yang diselenggarakan oleh DPMPTSP KKR dan sekaligus sebagai bahan untuk menetapkan kebijakan dalam rangka peningkatan kualitas pelayanan publik yang berkesinambungan.

Survey ini menggunakan sampel sebanyak **180** responden yang merupakan para pemohon pelayanan perizinan dan *nonperizinan* di DPMPTSP Kubu Raya dengan periode pelaksanaan survey pada bulan **Juli s.d. September 2025** terhadap sembilan unsur pelayanan, diperoleh nilai **IKM = 94,75**, dengan kategori mutu pelayanan adalah **A**, yang berarti kinerja pelayanan berada dalam kategori **“SANGAT BAIK”**, karena mempunyai nilai antara **88,31– 100**.

Berdasarkan hasil perhitungan dan analisis data responden yang masuk Dari 9 (Sembilan) unsur pelayanan yang menjadi tolak ukur terdapat **9 (Sembilan)** unsur menunjukkan kategori **“SANGAT BAIK”** yaitu Unsur Persyaratan Pelayanan (U1) sebesar 3,73, Unsur Kemudahan Prosedur Pelayanan (U2) sebesar 3,74, Unsur Ketepatan Pelayanan (U3) sebesar 3,77, Unsur Biaya Tarif (U4) yaitu dengan nilai 3,99, Unsur Produk Spesifikasi Jenis Pelayanan (U5) sebesar 3,79, Unsur Kompetensi Pelaksanaan (U6) sebesar 3,83, Unsur Etika Petugas Pelayanan (U7) sebesar 3,83, Unsur Sarana dan Prasarana (U8) sebesar 3,83 dan Unsur Penanganan Pengaduan, Saran dan Masukan (U9) dengan nilai 3,95 .

Adapun berdasarkan hasil perhitungan dan analisis dari data kuesioner Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) Triwulan III Tahun 2025 DPMPTSP Kabupaten Kubu Raya telah diuraikan menjadi lebih terperinci lagi, yakni dengan melakukan proses verifikasi data, dan analisis data permasing-masing jenis layanan yang dilaksanakan di DPMPTSP KKR antara lain yaitu:

1. Pelayanan IMB/PBG diperoleh nilai IKM sebesar 91,41 dengan kategori mutu pelayanan adalah **“SANGAT BAIK”**;
2. Pelayanan SIPA diperoleh nilai IKM sebesar 93,81 dengan kategori mutu pelayanan adalah **“SANGAT BAIK”**;
3. Pelayanan SIP diperoleh nilai IKM sebesar 92,84 dengan kategori mutu pelayanan adalah **“SANGAT BAIK”**;
4. Pelayanan NIB diperoleh nilai IKM sebesar 96,08 dengan kategori mutu pelayanan adalah **“ SANGAT BAIK”**;
5. Pelayanan Lain-lain diperoleh nilai IKM sebesar 95,58 dengan kategori mutu pelayanan adalah **“SANGAT BAIK”**.

Terkait pointer nomor 5 yang termasuk pelayanan lain-lain adalah beberapa jenis layanan yang ada di DPMPSTSP yang mana memiliki jumlah data kuesioner lebih dari 5 Responden, yaitu antara lain Izin Lembaga PAUD, SIUP, TDG dan pelayanan *nonperizinan* berupa pelayanan loket informasi perizinan.

Terdapat 4 (Empat) Unsur yang mengalami kenaikan dari penilaian SKM Triwulan III Tahun 2025 yaitu:

1. Biaya Tarif (U4)
2. Unsur Kompetensi Pelaksanaan (U6)
3. Unsur Etika Pelayanan Petugas Layanan (U7)
4. Unsur Penangan Pengaduan, Saran dan Masukan (U9)

Terdapat 4 (Empat) Unsur yang mengalami penurunan dari Penilaian SKM Triwulan III Tahun 2025, yaitu :

1. Unsur Persyaratan Pelayanan (U1)
2. Unsur Kemudahan Prosedur Pelayanan (U2)
3. Unsur Produk Spesifikasi Jenis Pelayanan (U5)
4. Unsur Sarana dan Prasarana (U8)

Terdapat 1 (Satu) Unsur Nilainya Tetap pada SKM Triwulan III Tahun 2025, yaitu:

1. Unsur Ketepatan Pelayanan (U3)

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji dan syukur kepada Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga kami dapat menyelesaikan Laporan Survey Kepuasan Masyarakat ini (SKM) Triwulan III Tahun 2025.

Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) ini dilaksanakan dengan maksud untuk mengetahui tingkat kepuasan masyarakat terhadap pelayanan perizinan yang dilaksanakan oleh Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Kubu Raya. Sedangkan tujuannya adalah untuk memperoleh gambaran secara obyektif mengenai kepuasan masyarakat terhadap pelayanan perizinan dan *nonperizinan*, mengetahui dimensi mutu pelayanan yang harus ditingkatkan, menumbuhkembangkan daya kreativitas, partisipasi dan prakarsa masyarakat dalam menilai kualitas pelayanan publik serta untuk menata sistem, mekanisme dan prosedur pelayanan secara lebih efektif.

Akhirnya kami mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu pelaksanaan Survey Kepuasan Masyarakat ini. Semoga laporan Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) pada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu satu Pintu (DPMPTSP) Kabupaten Kubu Raya dapat memberi manfaat bagi semua pihak.

Sungai Raya, 3 Oktober 2025

KEPALA DINAS PENANAMAN MODAL DAN
PELAYANAN TERPADU SATU PINTU
KABUPATEN KUBU RAYA,



Maria Agustina, SE, M.Si
Pembina Utama Muda
NIP. 19710816 199603 2 002

DAFTAR ISI

EXECUTIVE SUMMARY	i
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Dasar Hukum	5
1.3. Maksud dan Tujuan	6
1.4. Kedudukan/Letak Geografis/Demografis	7
1.5. Profil Organisasi dan Sumber Daya Aparatur	8
1.5.1. Profil Organisasi	8
1.5.2. Sumber Daya Aparatur	12
1.6. Metode	13
1.7. Tim Penyusun Laporan SKM	15
1.8. Jadwal Pelaksanaan Survey Kepuasan Masyarakat	16
 BAB 2 ANALISIS DAN HASIL IKM	 18
2.1 Profil Data Responden	18
2.1.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur	23
2.1.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	23
2.1.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	24
2.1.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pekerjaan Utama	25
2.2 Data Kuesioner	26
2.3 Hasil Perhitungan	30
2.4 Hasil Analisa dan Tindak Lanjut	32
2.4.1. Hasil Analisa	32

2.4.1.1. Penilaian Masyarakat Terhadap Persyaratan Pelayanan (U1)	33
2.4.1.2. Penilaian Masyarakat Terhadap Prosedur Pelayanan (U2)	35
2.4.1.3. Penilaian Masyarakat Terhadap Waktu Pelayanan (U3)	37
2.4.1.4. Penilaian Masyarakat Terhadap Biaya/Tarif (U4)	38
2.4.1.5. Penilaian Masyarakat Terhadap Produk Spesifikasi Jenis Pelayanan (U5)	40
2.4.1.6. Penilaian Masyarakat Terhadap Kompetisi Pelaksana (U6)	42
2.4.1.7. Penilaian Masyarakat Terhadap Perilaku Pelaksana (U7)	44
2.4.1.8. Penilaian Masyarakat Terhadap Sarana dan Prasarana (U8)	46
2.4.1.9. Penilaian Masyarakat Terhadap Penanganan Pengaduan, Saran dan Masukan (U9)	48
2.4.2. Tindak Lanjut	50
2.5. Perbandingan Hasil Survey Triwulan I, II dan III 2025 dengan Semester I dan II Tahun 2020, Triwulan I, II, III dan IV Tahun 2021 Serta Triwulan I, II, III dan IV 2022, Triwulan I, II, III, dan IV Tahun 2023, dengan Triwulan I, II, III dan IV 2024.....	56
2.6 Hasil Survey Triwulan III Tahun 2025 Per Jenis Layanan.....	58
 BAB 3 PENUTUP	 61
3.1 Kesimpulan	61
3.2 Saran/Rekomendasi.....	62

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perkembangan Nilai SKM Tahun 2019 s/d 2025	3
Tabel 1.5.2. Jumlah ASN Menurut Tingkat Pendidikan	12
Tabel 1.5.3. Jumlah ASN Menurut Golongan / Ruang	12
Tabel 1.5.4. Jumlah Non PNS Menurut Tingkat Pendidikan	13
Tabel 1.6.1. Nilai Persepsi, Nilai Interval Konversi, Mutu Pelayanan Dan Kinerja Unit Pelayanan.....	14
Tabel 1.6.2. Bentuk Penilaian Masyarakat Terhadap Pelayanan Pada Obyek Penelitian.....	15
Tabel 1.7. Susunan Anggota Tim Penyusunan Laporan SKM DPMPTSP Tahun 2025	15
Tabel 1.8. Alur Proses Pelaksanaan SKM	17
Tabel 2.1. Daftar Responden Kuesioner SKM Periode Triwulan II Tahun 2025.....	18
Tabel 2.1.1. Karakteristik Responden Berdasarkan Umur.....	23
Tabel 2.1.2. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	24
Tabel 2.1.3. Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	24
Tabel 2.1.4. Karakteristik Responden Berdasarkan Pekerjaan.....	25
Tabel 2.2. Daftar Kuesioner SKM Periode Juli s/d September 2025	26
Tabel 2.3.1. Hasil Perhitungan SKM Triwulan II Tahun 2025.....	31
Tabel 2.3.2. Nilai Rata-Rata Tertimbang Tahun 2025, 2024, 2023, 2022, 2021 dan 2020	32
Tabel 2.4.1.1. Penilaian Masyarakat Terhadap Persyaratan Pelayanan (U1)	33
Tabel 2.4.1.2. Penilaian Masyarakat Terhadap Prosedur Pelayanan (U2)	35
Tabel 2.4.1.3. Penilaian Masyarakat Terhadap Waktu Pelayanan (U3).....	37
Tabel 2.4.1.4. Penilaian Masyarakat Terhadap Biaya / Tarif (U4).....	39
Tabel 2.4.1.5. Penilaian Masyarakat Terhadap Produk/	

Spesifikasi Jenis Pelayanan (U5)	41
Tabel 2.4.1.6. Penilaian Masyarakat Terhadap Kompetensi Pelaksana (U6).....	42
Tabel 2.4.1.7. Penilaian Masyarakat Terhadap Perilaku Pelaksana (U7).....	44
Tabel 2.4.1.8. Penilaian Masyarakat Terhadap Sarana dan Prasarana (U8)	46
Tabel 2.4.1.9. Penilaian Masyarakat Terhadap Penanganan Pengaduan, Saran dan Masukan (U9)	48
Tabel 2.4.2. Tindak Lanjut	50
Tabel 2.4.2.1 Rencana Tindak Lanjut Perbaikan IKM DPMPTSP KKR	51
Tabel 2.4.2.2 Progress Tindak Lanjut Perbaikan SKM DPMPTSP KKR Triwulan II Tahun 2025	54
Tabel 2.5. Hasil Survey Triwulan I, II dan Tahun 2025 dengan Tahun, 2019, dan 2020 Semester I dan II Tahun 2020, dan Triwulan I, II, III dan IV Tahun 2021 serta Triwulan I, II, III dan IV Tahun 2022, Triwulan I, II, III, dan IV Tahun 2023, Triwulan I, II, III dan IV Tahun 2024 DPMPTSP.....	57
Tabel 2.6.1 Perbandingan Hasil Survey Triwulan III Tahun 2025 Per Jenis Layanan Berdasarkan Jenis Unsur.....	58
Tabel 2.6.2 Perbandingan Nilai Indeks Survey Semester II Tahun 2020, Triwulan I, II, III dan IV Tahun 2021, Triwulan I Tahun 2022, Triwulan II, Triwulan III dan Triwulan IV Tahun 2022, Triwulan I, II, III dan IV 2023, Triwulan I, II, III dan IV 2024, Triwulan I,II dan III 2025 Per Jenis Layanan.....	59

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Grafik Perkembangan Nilai SKM Tahun 2019 s.d TW III Tahun 2025.....	4
Gambar 1.5.1. Struktur Organisasi DPMPTSP	9
Gambar 2.1.1. Persentase Karakteristik Responden Berdasarkan Umur.....	23
Gambar 2.1.2. Persentase Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	24
Gambar 2.1.3. Persentase Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	24
Gambar 2.1.4. Persentase Responden Berdasarkan Pekerjaan.....	25
Gambar 2.4.1.1. Penilaian Masyarakat Terhadap Persyaratan Pelayanan (U1)	33
Gambar 2.4.1.2. Penilaian Masyarakat Terhadap Prosedur Pelayanan (U2)	35
Gambar 2.4.1.3. Penilaian Masyarakat Terhadap Waktu Pelayanan (U3).....	37
Gambar 2.4.1.4. Penilaian Masyarakat Terhadap Biaya / Tarif (U4).....	39
Gambar 2.4.1.5. Penilaian Masyarakat Terhadap Produk/ Spesifikasi Jenis Pelayanan (U5)	41
Gambar 2.4.1.6. Penilaian Masyarakat Terhadap Kompetensi Pelaksana (U6).....	43
Gambar 2.4.1.7. Penilaian Masyarakat Terhadap Perilaku Pelaksana (U7).....	45
Gambar 2.4.1.8. Penilaian Masyarakat Terhadap Sarana dan Prasarana (U8)	47
Gambar 2.4.1.9. Penilaian Masyarakat Terhadap Penanganan Pengaduan, Saran dan Masukan (U9)	49
Gambar 2.5. Perbandingan Hasil Survey Triwulan I, II dan III Tahun 2025 dengan 2019, Semester I dan II Tahun 2020, Triwulan I, II, III dan IV Tahun 2021 dan Triwulan III, dan IV 2022, Triwulan I, II, III dan IV 2023, Triwulan I, II, III dan IV Tahun 2024 DPMPTSP Kabupaten Kubu Raya	57
Gambar 2.6.1. Perbandingan Hasil Unsur Survey Triwulan III Tahun 2025 Per Jenis Layanan Berdasarkan Jenis unsur.....	59
Gambar 2.6.2. Perbandingan Nilai Indeks Survey Triwulan III Tahun 2025 Per Jenis	

Layanan.....	60
--------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

1. Keputusan Kepala Dinas Penanaman Modal Dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Kubu Raya Nomor 05 Tahun 2023 tentang Perubahan Ketiga Keputusan Kepala Dinas Nomor 7 Tahun 2020 Tentang Tim Penyusunan Laporan Survey Kepuasan Masyarakat Pada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Kubu Raya
2. Lembar Kuesioner DPMPTSP
3. Lembar Pernyataan Nilai IKM Yang Di Tanda Tangani Oleh Kepala DPMPTSP
4. Lembar Pernyataan Nilai IKM Perjenis Layanan Yang ditanda tangani oleh Kepala DPMPTSP
5. Rekapitulasi Pernyataan Nilai Kepuasan Pelanggan Manual dan Website Yang ditanda tangani oleh Kepala DPMPTSP
6. Tabel Data Pengolahan Nilai SKM Triwulan III Tahun 2025
7. Daftar Respon Dari Responden Perjenis Unsur Survey Kepuasan Masyarakat Triwulan III Tahun 2025

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Fungsi Pemerintah dalam hal bernegara dan bermasyarakat terimplikasi dari reformasi politik dalam penyelenggaraan pemerintahannya, implikasi ini setidaknya mencakup dua hal : **pertama**, reformasi birokrasi pemerintahan untuk menuju kehidupan politik yang lebih demokratis dengan keterlibatan dan partisipasi masyarakat dalam pemerintahan terutama yang berhubungan dengan kepentingan publik. **Kedua**, tuntutan untuk mewujudkan *good governance* dengan prinsip-prinsip *accountability, transparency, participation, responsive-ness, equity, rule of law, consensus orientations, effectiveness and efficiency, and strategic vision*. Salah satu tugas birokrasi pemerintahan adalah penyediaan pelayanan publik yang berkualitas. Penerapan prinsip-prinsip *good governance* dalam pelayanan publik seharusnya tidak menjadi *statement* belaka, tetapi harus diimplementasikan dan ditempatkan pada bagian dari kebutuhan serta kewajiban birokrasi. Hal ini sangat beralasan, karena prinsip-prinsip *good governance* sangat erat kaitannya dengan penyediaan pelayanan publik yang berkualitas dan profesional.

Kinerja *public services* menjadi titik sentral dan strategis serta menjadi salah satu fokus utama penyelenggaraan fungsi-fungsi pemerintahan yang harus dibenahi jika pemerintah ingin mendapatkan **kepercayaan (trust)** dari masyarakat. Fungsi-fungsi pemerintahan, seperti : *regulation, development* dan *people empowerment* akan sangat berarti jika pemerintah mampu menyediakan pelayanan publik yang berkualitas. Pelayanan publik yang berkualitas atau pelayanan prima sangat tergantung pada kepuasan masyarakat selaku pelanggan. Sampara Lukman (2000), menyebut bahwa :

“salah satu ukuran keberhasilan menyajikan pelayanan yang berkualitas sangat tergantung pada tingkat kepuasan pelanggan yang dilayani.”

Dalam hal yang sama, Gerson (2002:55) menyatakan :

“Pengukuran kualitas pelayanan internal memang penting, tetapi semua itu tidak ada artinya jika pelanggan tidak puas dengan pelayanan yang diberikan. Untuk mengukur kualitas pelayanan agar lebih berarti dan sesuai harapan maka “tanyakan” kepada pelanggan apa yang mereka inginkan atau yang bisa memuaskan mereka. Artinya, bagaimana upaya untuk memperbaiki kinerja internal harus mengarah atau merujuk pada apa yang diinginkan oleh masyarakat pelanggan (eksternal).”

Evaluasi terhadap kinerja pelayanan publik bertujuan untuk meningkatkan kualitas pelayanan publik itu sendiri dengan melakukan survey kepuasan masyarakat.

Tujuannya adalah untuk menakar kinerja dan menggambarkan respon masyarakat terhadap kualitas pelayanan dan untuk mengetahui unsur-unsur pelayanan yang perlu diperbaiki dan ditingkatkan. Selain itu, survey kepuasan masyarakat juga dapat memotivasi persaingan positif antar unit kerja pemerintahan dalam peningkatan kualitas pelayanan publik.

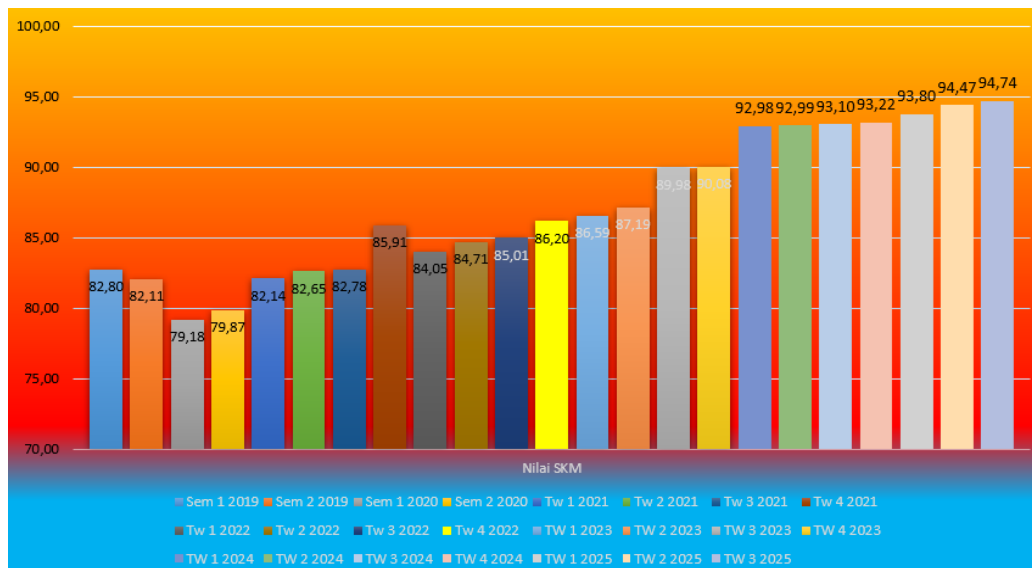
Kegiatan Survey Kepuasan Masyarakat perlu dilaksanakan secara berkesinambungan, dengan maksud dapat diketahui perkembangan nilai SKM dari tiap periode. Sehingga dengan diketahuinya nilai SKM per periode tersebut tentu saja kita juga dapat menentukan arah kebijakan kedepannya dalam rangka perbaikan mutu kinerja pelayanan publik sehingga tercapailah kualitas pelayanan publik yang sesuai dengan ekspektasi masyarakat. Adapun pelaksanaan SKM yang telah dilakukan oleh DPMPTSP adalah sebagai berikut :

TABEL 1.1
TABEL PERKEMBANGAN NILAI SKM
TAHUN 2019 S/D 2025

No	Periode SKM	Nilai SKM	Kategori
1	Sem 1 2019	82,80	B (BAIK)
2	Sem 2 2019	82,11	B (BAIK)
3	Sem 1 2020	79,18	B (BAIK)
4	Sem 2 2020	79,87	B (BAIK)
5	Tw 1 2021	82,14	B (BAIK)
6	Tw 2 2021	82,65	B (BAIK)
7	Tw 3 2021	82,78	B (BAIK)
8	Tw 4 2021	85,91	B (BAIK)
9	Tw 1 2022	84,05	B (BAIK)
10	Tw 2 2022	84,71	B (BAIK)
11	Tw 3 2022	85,01	B (BAIK)
12	Tw 4 2022	86,20	B (BAIK)
13	TW 1 2023	86,59	B (BAIK)
14	TW 2 2023	87,19	B (BAIK)
15	TW 3 2023	89,98	A (SANGAT BAIK)
16	TW 4 2023	90,08	A (SANGAT BAIK)
17	TW 1 2024	92,98	A (SANGAT BAIK)
18	TW 2 2024	92,99	A (SANGAT BAIK)
19	TW 3 2024	93,10	A (SANGAT BAIK)
20	TW 4 2024	93,22	A (SANGAT BAIK)
21	TW 1 2025	93,80	A (SANGAT BAIK)
22	TW 2 2025	94,47	A (SANGAT BAIK)
22	TW 3 2025	94,75	A (SANGAT BAIK)

Sumber : Laporan SKM Triwulan III Tahun 2025

Gambar 1.1
Grafik Perkembangan Nilai SKM Tahun 2019 s.d TW III Tahun 2025



Sumber : Laporan SKM Triwulan III Tahun 2025

Mengingat fungsi utama pemerintah adalah melayani masyarakat maka pemerintah perlu terus berupaya meningkatkan kualitas pelayanan, seperti yang tercantum pada UU Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik dimana mekanisme survey berpedoman pada Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 16 Tahun 2014 tentang Pedoman Survey Kepuasan Masyarakat terhadap Penyelenggara Pelayanan Publik sebagai mana telah ubah menjadi Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomer 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Penyusunan Survey Kepuasan Masyarakat terhadap Penyelenggara Pelayanan Publik, dimana dalam aturan tersebut unsur-unsur penilaian yang baru dalam survey kepuasan masyarakat terhadap penyelenggaraan pelayanan publik sebelumnya telah dikaji dan diteliti oleh Kementrian PAN dan RB. Berdasarkan hasil pengkajian dan penelitian diperoleh 9 (sembilan) unsur penting yang mencakup berbagai sektor layanan yang sangat bervariasi. Adapun **9 (sembilan) unsur** yang dijadikan acuan untuk mengetahui Indeks Kepuasan Masyarakat meliputi :

- 1) Persyaratan;
- 2) Prosedur;
- 3) Waktu Pelayanan;
- 4) Biaya/Tarif;
- 5) Produk Spesifikasi Jenis Pelayanan;

- 6) **Kompetensi Pelaksana;**
- 7) **Perilaku Pelaksana;**
- 8) **Penanganan Pengaduan, Sarana dan Masukan;**
- 9) **Sarana dan Prasarana.**

Sebagai salah satu bentuk upaya untuk meningkatkan akuntabilitas dan profesionalitas pelayanan publik di bidang perizinan dan *nonperizinan*, Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Kubu Raya melaksanakan survey kepuasan masyarakat yang dilaksanakan secara mandiri. Sesuai dengan Keputusan Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu satu Pintu Kabupaten Kubu Raya Nomor 05 Tahun 2023 tanggal 11 Januari 2023 tentang Perubahan Ketiga Keputusan Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu satu Pintu Kabupaten Kubu Raya Nomor 07 Tahun 2020 tentang Tim Penyusunan Laporan Survey Kepuasan Masyarakat Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Kubu Raya. Pelaksanaan survey dimaksud dimulai pada periode Juli s.d September 2025.

1.2. Dasar Hukum

Dasar penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) terhadap pelayanan publik yang diberikan oleh pemerintah, sebagai berikut:

- 1) Undang-undang Republik Indonesia Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik;
- 2) Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 24 Tahun 2006 tentang Pedoman Penyelenggaraan Pelayanan Terpadu Satu Pintu;
- 3) Peraturan Pemerintah Nomor 96 Tahun 2012 tentang Pelaksanaan Undang-undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik;
- 4) Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Survey Kepuasan Masyarakat Terhadap Penyelenggaraan Pelayanan Publik;
- 5) Keputusan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara RI Nomor 63/KEP/M.PAN/7/2003 tentang Pedoman Umum Penyelenggaraan Pelayanan Publik;

- 6) Surat Edaran Menteri Dalam Negeri Nomor 500/1191/V/Bangda tanggal 8 Juni 2009 tentang Penyempurnaan Panduan Nasional Tentang Pedoman Penyelenggaraan PTSP.
- 7) Peraturan Daerah Nomor 15 Tahun 2019 tentang Perubahan atas Peraturan Daerah Kabupaten Kubu Raya Nomor 6 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah;
- 8) Peraturan Bupati Kubu Raya Nomor 58 Tahun 2020 Tentang Perubahan Atas Peraturan Bupati Kubu Raya Nomor 97 Tahun 2019 Tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas Dan Fungsi Serta Tata Kerja Dinas Penanaman Modal Dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Kubu Raya;
- 9) Keputusan Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Kubu Raya Nomor 05 Tahun 2023 tanggal 11 Januari 2023 tentang Perubahan Kedua Keputusan Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu satu Pintu Kabupaten Kubu Raya Nomor 07 Tahun 2020 tentang Tim Penyusunan Laporan Survey Kepuasan Masyarakat Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Kubu Raya.

1.3. Maksud dan Tujuan

Pelaksanaan kegiatan SKM dimaksudkan untuk mengukur tingkat kepuasan masyarakat yang mana masyarakat disini berperan sebagai pengguna layanan, sehingga dapat diketahui berapa besar tingkat kepuasan masyarakat terhadap kinerja pelayanan public, serta untuk mendukung peningkatan kualitas kinerja pelayanan perizinan dan *nonperizinan* yang dilaksanakan oleh Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Kubu Raya.

Sedangkan tujuannya adalah untuk mendapatkan *feed back* secara berkala atas kinerja atau kualitas pelayanan yang dilakukan oleh DPMPTSP dan sekaligus bahan untuk menetapkan kebijakan dalam rangka peningkatan kualitas pelayanan publik yang berkesinambungan.

1.4. Kedudukan/Letak Geografis dan Demografis Kabupaten Kubu Raya

Kabupaten Kubu Raya merupakan kabupaten yang berada di Provinsi Kalimantan Barat, yakni merupakan wilayah dataran rendah dengan ketinggian rata-rata 84 meter di atas permukaan laut dan luas wilayah mencapai 6.985,24 km², dimana sampai dengan akhir tahun 2019 wilayah administrasi Kabupaten Kubu Raya terdiri dari 9 (Sembilan) wilayah Kecamatan. Berdasarkan UU Nomor 35 Tahun 2007 luas daratan masing-masing dari 9 (sembilan) kecamatan yaitu: Batu Ampar (2002,70 km²), Terentang (786,40 km²), Kubu (1211,60 km²), Teluk Pakedai (291,90 km²), Sungai Kakap (453,17 km²), Rasau Jaya (111,07 km²), Sungai Raya (929,30 km²), Sungai Ambawang (726,10 km²) serta Kuala Mandor B (473,00 km²).

Secara geografis Kabupaten Kubu Raya berada di sisi Barat Daya Propinsi Kalimantan Barat atau berada pada posisi 0°13'40,83" sampai dengan 1°00'53,09" Lintang Selatan dan 109°02'19,32" Bujur Timur sampai dengan 109°58'32,16" Bujur Timur. Sedangkan secara administratif, batas wilayah Kabupaten Kubu Raya adalah sebagai berikut:

- Utara : Berbatas dengan Kota Pontianak, Kabupaten Pontianak dan Kabupaten Landak
- Selatan : Berbatasan dengan Kabupaten Kayong Utara
- Barat : Berbatasan dengan Laut Natuna
- Timur : Berbatasan dengan kabupaten Kab. Ketapang dan Kabupaten Sanggau

Berdasarkan data kependudukan dari Dinas Kependudukan dan Catatan Sipil Kabupaten Kubu Raya jumlah penduduk Kabupaten Kubu Raya sampai dengan Semester I Tahun 2025 berjumlah 654.921 jiwa dengan rincian jumlah penduduk yang berjenis kelamin laki-lakinya sebesar 334.272 Jiwa dan penduduk berjenis kelamin perempuannya berjumlah 320.649 Jiwa, atau sekitar 202.631 Kepala Keluarga.

1.5. Profil Organisasi dan Sumber Daya Aparatur

1.5.1. Profil Organisasi

Sebagai salah satu bentuk upaya meningkatkan kinerja Pemerintah Daerah di bidang pelayanan publik, Pemerintah mengeluarkan kebijakan nasional melalui Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik. Untuk mengimplementasikan kebijakan tersebut diterbitkanlah Peraturan Pemerintah Nomor 18 Tahun 2016 tentang Perangkat Daerah kemudian diturunkan dengan menerbitkan Peraturan Daerah Nomor 15 Tahun 2019 tentang Perubahan atas Peraturan Daerah Kabupaten Kubu Raya Nomor 6 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah. Berdasarkan Perda tersebut dibentuklah Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (DPMPTSP) sebagai Penyelenggara Pelayanan Pelayanan Terpadu Satu Pintu.

Dalam rangka menindaklanjuti Peraturan Daerah Nomor 15 Tahun 2019 tentang Perubahan atas Peraturan Daerah Kabupaten Kubu Raya Nomor 6 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah, salah satu upaya pemerintah daerah untuk melembagakan Pelayanan Terpadu Satu Pintu menjadi salah satu Perangkat Daerah Otonom diantaranya sebagai Lembaga Teknis Daerah di Kabupaten Kubu Raya di terbitkanlah Peraturan Bupati Kubu Raya Nomor 72 Tahun 2021 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta tata kerja DPMPTSP Kabupaten Kubu Raya. Sebagai salah satu Lembaga Teknis Daerah maka DPMPTSP mempunyai fungsi-fungsi, sebagai berikut:

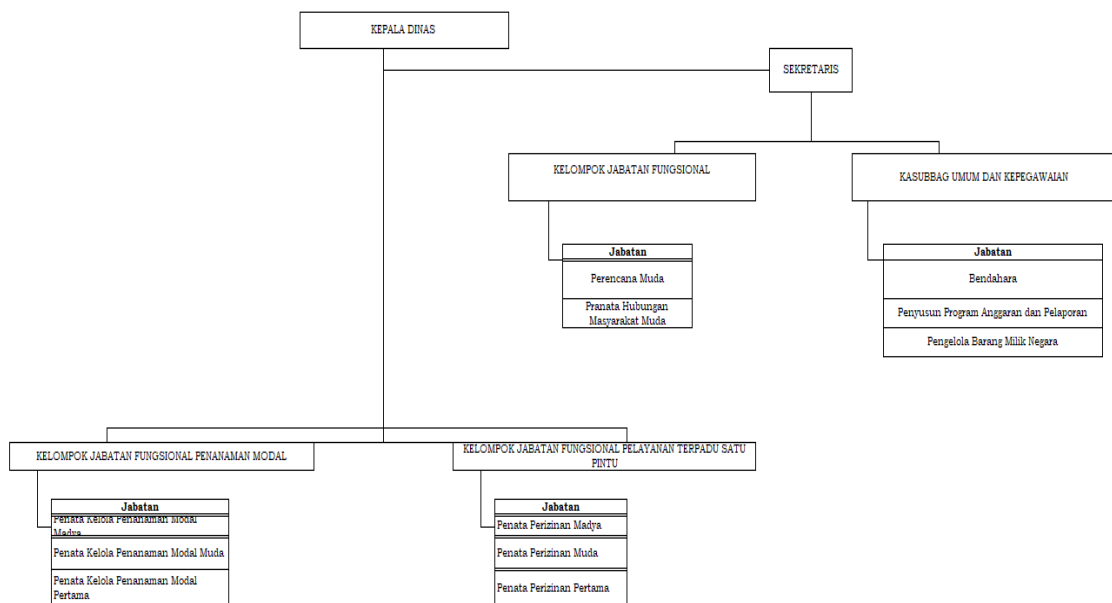
- 1) Penyusunan program kerja dibidang Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu;
- 2) Perumusan kebijakan dibidang Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu;
- 3) Penyelenggaraan kebijakan dan penyelenggaraan urusan pemerintahan serta pelayanan umum dibidang Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu;
- 4) Penyelenggaraan administrasi Dinas;
- 5) Pembinaan dan penyelenggaraan tugas dibidang Penanaman Modal dan

Pelayanan Terpadu Satu Pintu;

- 6) Pembinaan Unit Pelaksana Teknis Dinas;
- 7) Pengkoordinasian, evaluasi dan pelaporan penyelenggaraan urusan pemerintahan bidang Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu; dan
- 8) Penyelenggaraan tugas lain yang diberikan oleh Bupati sesuai dengan tugas dan fungsinya.

Adapun berdasarkan Peraturan Bupati Kubu Raya Nomor 72 Tahun 2021 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi Serta Tata Kerja Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Kubu Raya, berikut susunan organisasi dari DPMPTSP:

Gambar 1.5.1
Struktur Organisasi DPMPTSP
Kabupaten Kubu Raya



Dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsi kelembagaan, DPMPTSP mempunyai visi, misi, motto dan janji pelayanan. Visi yang dibangun DPMPTSP mengacu pada visi Kabupaten Kubu Raya yang ditetapkan dalam Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kabupaten Kubu Raya tahun 2019-2024, yaitu

VISI

“Terwujudnya Kabupaten Kubu Raya Yang Bahagia, Bermartabat, Terdepan, Berkualitas Dan Religius”

MISI

1. Meningkatkan budaya kerja dan tata Kelola pemerintahan yang bersih dan berwibawa (good and clean governance);
2. Meningkatkan pelayanan publik yang mendasar dan perbaikan kualitas hidup masyarakat;
3. Meningkatkan penguatan otonomi desa untuk pembangunan yang berkeadilan dan berdasarkan pada nilai-nilai kearifan local;
4. Meningkatkan penguatan aktivitas dan kelembagaan bernuansa religious di seluruh lapisan masyarakat;
5. Meningkatkan penguatan peran perempuan untuk peningkatan kualitas dan kemandirian ekonomi.

Sesuai dengan fungsi-fungsi kelembagaan dan untuk menjawab tantangan lingkungan strategisnya, maka DPMPTSP mencanangkan Motto dan Maklumat Pelayanan, sebagai berikut :

MOTO

"CEMPAKA"

- Cepat** : Pelayanan dapat diselesaikan dalam kurun waktu yang terukur.
- Mudah** : Prosedur tidak berbelit-belit, mudah dipahami dan dilaksanakan.
- Pasti** : Biaya/retribusi/sumbangan pihak ketiga untuk perijinan dan non perijinan jelas perhitungannya dan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
- Aman** : Perizinan dan non perizinan yang diberikan mempunyai kepastian hukum dan keamanan.
- Terbuka** : Transparan, dapat dan mudah diakses semua pihak yang memerlukan, dan disediakan secara memadai serta mudah dimengerti.

Berdasarkan Keputusan Bupati Kubu Raya Nomor 427/DPMPTSP/2022 tentang Perubahan atas Keputusan Bupati Kubu Raya Nomor 497/DPMPTSP/2019 tentang Maklumat Pelayanan Publik Perizinan dan Nonperizinan DPMPTSP Kabupaten Kubu Raya antara lain :

MAKLUMAT PELAYANAN

“ DENGAN INI, KAMI MENYATAKAN SANGGUP MENYELENGGARAKAN PELAYANAN SESUAI STANDAR PELAYANAN YANG TELAH DITETAPKAN, MEMBERI PELAYANAN SESUAI KEWAJIBAN DAN MELAKUKAN PERBAIKAN SECARA TERUS MENERUS SERTA BERSEDIA MENERIMA SANKSI DAN/ATAU MEMBERIKAN KOMPENSASI APABILA PELAYANAN YANG DIBERIKAN TIDAK SESUAI DENGAN STANDAR LAYANAN.”

1.5.2. Sumber Daya Aparatur

Secara keseluruhan jumlah sumber daya manusia yang dimiliki oleh DPMPTSP Kabupaten Kubu Raya yakni berjumlah 47 orang pegawai yang terdiri dari 24 orang berstatus ASN dan 23 Orang berstatus Tenaga Kontrak. Berikut rincian ASN DPMPTSP menurut perbandingan jumlah gendernya berdasarkan tingkat pendidikan dan masa kerja:

Tabel 1.5.2
Jumlah ASN Menurut Tingkat Pendidikan

No.	Tingkat Pendidikan	Laki-Laki	Perempuan	Jumlah
1.	S.2	6	2	8
2.	S.1	6	13	19
3.	D.3	1	3	4
4.	SLTA	-	1	1
JUMLAH		13	19	32

Sumber : Subbag TU dan Kepegawaian DPMPTSP TW III Tahun 2025

Tabel 1.5.3
Jumlah ASN Menurut Golongan / Ruang

No.	Golongan /Ruang	Laki-Laki	Perempuan	Jumlah
1.	IV/c	-	1	1
2.	IV/b	3	-	3
3.	IV/a	2	1	3
4.	III/d	3	5	8
5.	III/c	1	-	1
6.	III/b	1	4	5
7.	III/a	-	2	2
8.	IX	3	5	8
9.	VII	-	1	1
JUMLAH		13	19	32

Sumber : Subbag TU dan Kepegawaian DPMPTSP TW III Tahun 2025

Tabel 1.5.4
Jumlah Non PNS Menurut Tingkat Pendidikan

No.	Tingkat Pendidikan	Laki-Laki	Perempuan	Jumlah
1.	S.2	-	-	0
2.	S.1	7	3	10
3.	D.3	1	1	2
4.	SLTA	1	2	3
JUMLAH		9	6	15

Sumber : Subbag TU dan Kepegawaian DPMPTSP TW III Tahun 2025

1.6. Metode

Survey Kepuasan Masyarakat terkait penilaian kualitas kinerja DPMPTSP Kabupaten Kubu Raya dilaksanakan secara periodik melalui pendekatan metode kualitatif yaitu pengukuran dengan menggunakan Skala *Likert*. Skala *Likert* adalah skala yang dapat dipergunakan untuk mengukur sikap, pendapat, dan persepsi seseorang atau sekelompok orang terhadap suatu jenis layanan publik. Pada skala *Likert* responden diminta untuk menentukan tingkat persetujuan mereka terhadap suatu pernyataan dengan memilih salah satu dari pilihan yang tersedia.

Nilai indeks kepuasan masyarakat dihitung menggunakan “nilai rata-rata tertimbang” masing-masing unsur pelayanan. Penghitungan indeks kepuasan masyarakat terhadap 9 (sembilan) unsur pelayanan, dengan rumus:

$$\text{Bobot Nilai Rata – Rata Tertimbang} = \frac{\text{Jumlah bobot}}{\text{Jumlah unsur pertanyaan}} = \frac{1}{9} = 0,11$$

Untuk memperoleh nilai Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) digunakan pendekatan nilai rata-rata tertimbang dengan rumus:

$$IKM = \frac{\text{Total dari Nilai Persepsi Per Unsur}}{\text{Total unsur yang terisi}} \times \text{Nilai Penimbang}$$

Untuk memudahkan interpretasi terhadap penilaian indeks yaitu antara 25 - 100 maka hasil penilaian tersebut diatas dikonversikan dengan nilai dasar 25, dengan rumus:

$$\text{Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)} \times 25$$

Formula diatas dibuat demikian karena nilai persepsi dari masing-masing pertanyaan yang terdapat dalam kuesioner maksimal 4 (empat), berarti akan genap jumlah penilaiannya menjadi 100 (4 x 25). Selanjutnya dianalisa secara kuantitatif sehingga akan menghasilkan :

Tabel 1.6.1
Nilai Persepsi, Nilai Interval, Nilai Intreval Konversi,
Mutu Pelayanan Dan Kinerja Unit Pelayanan

Nilai Persepsi	Nilai Interval Ikm	Nilai Interval Konversi Ikm	Mutu Pelayanan	Keterangan
1	1,00 – 2,5996	25,00 – 64,99	D	Tidak baik
2	2,60 – 3,064	65,00 – 76,60	C	Kurang baik
3	3,0644 – 3,532	76,61 – 88,30	B	Baik
4	3,5324 – 4,00	88,31 – 100,00	A	Sangat baik

Sumber: Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesi Nomer 14 Tahun 2017

Data primer yang diperoleh melalui kuesioner, meliputi penilaian terhadap 9 (sembilan) unsur pelayanan yang menjadi indikatornya. Bentuk penilaiannya terdiri dari 4 (empat) tingkatan, sehingga alternatif jawaban tersebut dapat diberi skor dari nilai 1 sampai 4, yaitu dari yang sangat baik sampai dengan tidak baik.

Untuk kategori **tidak baik** diberikan **nilai persepsi 1**, **kurang baik** diberi **nilai persepsi 2**, **baik** diberi **nilai persepsi 3**, **sangat baik** diberi **nilai persepsi 4**. Lebih jelasnya dapat dilihat pada tabel dibawah ini:

Tabel 1.6.2
Bentuk Penilaian Masyarakat Terhadap

Pelayanan Pada Obyek Penelitian

No.	Indikator Pelayanan	Alternatif Jawaban			
		1	2	3	4
1.	Persyaratan				
2.	Prosedur				
3.	Waktu Pelayanan				
4.	Biaya/Tarif				
5.	Produk Spesifikasi Jenis Pelayanan				
6.	Kompetensi Pelaksana				
7.	Perilaku Pelaksana				
8.	Sarana dan Prasarana				
9.	Penanganan Pengaduan, Saran dan Masukan				

1.7. Tim Penyusun Laporan SKM

Survey Kepuasan Masyarakat dilaksanakan sendiri oleh Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Kubu Raya dengan terlebih dahulu membentuk Tim Penyusunan Laporan Survey Kepuasan Masyarakat, yang dituangkan dalam bentuk Surat Keputusan Kepala DPMPTSP Nomor 08.1 Tahun 2022 tentang Perubahan Kedua Surat Keputusan Kepala DPMPTSP Nomor 07 Tahun 2020 tentang Tim Penyusunan Laporan Survey Kepuasan Masyarakat Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Kubu Raya dengan susunan anggota sebagai berikut :

Tabel 1.7
Susunan Anggota Tim Penyusunan Laporan
SKM DPMPTSP Tahun 2025

NO	KEDUDUKAN DALAM TIM	URAIAN TUGAS
1	3	4
1	Pembina / Pengarah	Membina/mengarahkan segala sesuatu yang berhubungan dengan kegiatan Survey Kepuasan Masyarakat dari tahap persiapan, pelaksanaan, dan pelaporan.
2	Penanggung Jawab	Bertanggung Jawab terhadap segala sesuatu yang berhubungan dengan kegiatan Survey Kepuasan Masyarakat dari tahap persiapan, pelaksanaan, evaluasi dan pelaporan.

3	Ketua	1. Merencanakan, mengorganisasikan, mensosialisasikan, dan mengawasi pelaksanaan kegiatan yang berkenaan dengan Survey Kepuasan Masyarakat; 2. Mengevaluasi pelaksanaan kegiatan Survey Kepuasan Masyarakat; 3. Memeriksa draft laporan hasil Survey Kepuasan Masyarakat.
4	Wakil Ketua	1. Menyiapkan buku alat kerja Survey Kepuasan Masyarakat; 2. Mengoreksi konsep laporan hasil Survey Kepuasan Masyarakat; 3. Menganalisis hasil pengolahan data primer;
5	Sekretaris	1. Menyampaikan laporan hasil Survey Kepuasan Masyarakat. 2. Menyelesaikan administrasi Survey Kepuasan Masyarakat 3. Melengkapi data SKM yang diperlukan
6	Anggota	1. Mengumpulkan data pendukung (data skunder) ; 2. Mengolah data primer; 3. Menyusun konsep laporan hasil Survey Kepuasan Masyarakat;

Sumber : Surat Keputusan Kepala DPMPTSP Nomor 05 Tahun 2023

1.8. Jadwal Pelaksanaan Survey Kepuasan Masyarakat

Pelaksanaan Survey kepuasan masyarakat DPMPTSP Kabupaten Kubu Raya dilaksanakan secara periodik dan dilaporkan sebanyak 4 (empat) kali dalam setahun, dengan interval pelaksanaan masing-masing 3 Bulan atau per triwulan. Tahapan pelaksanaan SKM yang dimulai dari persiapan, penyusunan, pelaporan dan evaluasi SKM Triwulan III Tahun 2025 mulai dilaksanakan pada tanggal 01 Juli s.d 30 September 2025.

Ruang lingkup kegiatan dilaksanakan pada :

Unit Pelayanan : Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu PINTU Kab.Kubu Raya.

Alamat : Jalan Supadio Komp. Kantor Bupati Kubu Raya

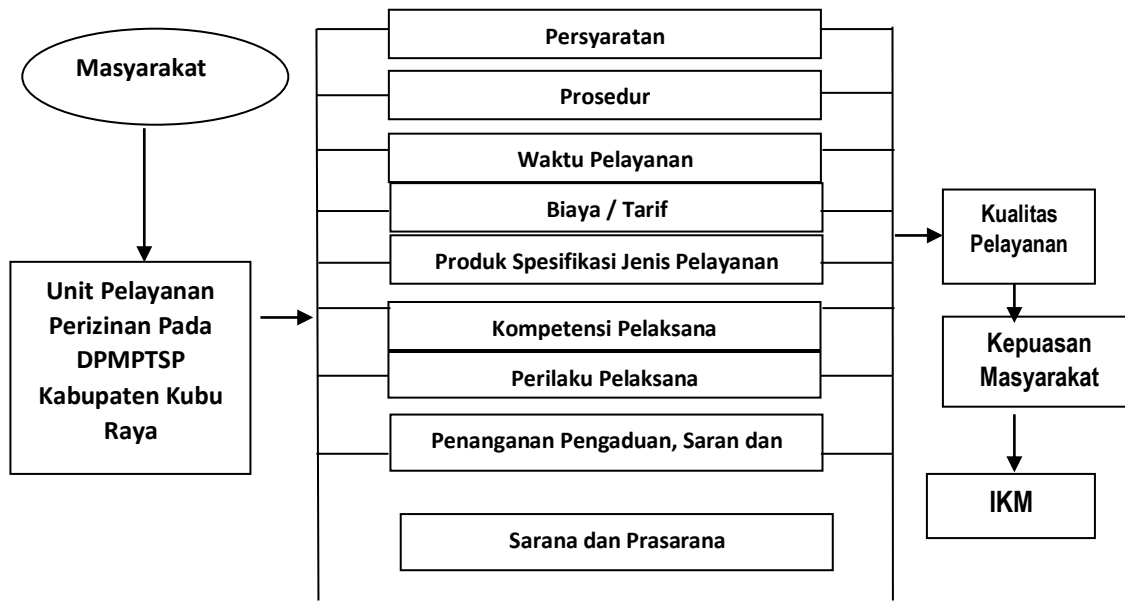
Call Center : 08115686600 / 081253196600

Alamat Bit.ly : <http://bit.ly/SKMDPMPTSP>

Pengisian Kepuasan Pelanggan secara manual (kotak kepuasan) di Kantor DPMPTSP Kabupaten Kubu Raya.

Adapun Alur proses Pelaksanaan Survey Kepuasan Masyarakat DPMPTSP KKR dapat dilihat pada gambar dibawah ini:

Tabel 1.8
Alur Proses Pelaksanaan SKM



BAB 2

ANALISIS DAN HASIL IKM

2.1. Profil atau Data Responden

Responden yang dijadikan sampel dalam survey indeks kepuasan masyarakat terhadap pelayanan pada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Kubu Raya pada Triwulan III Tahun 2025 sebanyak 14 (Empat Belas) orang mengisi kuesioner SKM *online* dan 166 (Seratus Enam Puluh Enam) mengisi kuesioner SKM manual dan total SKM 180 (Seratus Delapan Puluh Du) orang, dimana jumlah tersebut lebih sedikit dari jumlah perizinan yang diterbitkan dikarenakan perbedaan proses antara permohonan perizinan berusaha dengan penyebaran kuesioner SKM. Proses perizinan sudah dilakukan secara *online* melalui Aplikasi OSS, Sicantik Cloud dan SIMBG, sementara penyebaran kuesioner SKM masih dilakukan secara Digital melalui <https://bit.ly/SKMDPMPTSP> karena adanya kebijakan dari Pemerintah Pusat terkait dengan tindakan pemutusan mata rantai pandemi *Covid-19*. Adapun rekapitulasi dari masing-masing identitas Responden yang telah diidentifikasi ke data primer sebagai berikut:

Tabel 2.1
Daftar Responden Kuesioner SKM
Periode Triwulan III Tahun 2025

NO RESP	UMUR (TAHUN)	JENIS KELAMIN	PENDIDIKAN TERAKHIR	PEKERJAAN UTAMA	CATATAN ATAU KOMENTAR
1	2	3	4	5	6
1	25	2	4	1	
2	55	1	4	1	
3	22	1	4	4	
4	27	2	3	4	
5	29	2	4	1	
6	25	1	4	6	
7	25	2	4	1	
8	25	2	4	1	
9	26	2	4	4	
10	22	2	4	4	
11	26	2	4	1	



12	43	1	4	1	
13	22	2	4	4	
14	22	2	4	4	
15	35	1	4	1	
16	52	1	3	4	
17	29	2	4	5	
18	31	1	4	4	
19	28	1	3	4	
20	43	1	4	5	
21	55	1	4	1	
22	54	2	4	5	
23	44	1	4	5	
24	29	1	4	4	
25	32	2	3	5	
26	47	1	1	5	
27	49	2	2	5	
28	51	2	3	6	
29	28	1	3	6	
30	27	2	4	4	
31	26	2	4	4	
32	31	1	4	4	
33	27	1	4	5	
34	49	2	2	6	
35	44	2	4	4	
36	24	2	4	4	
37	57	1	2	4	
38	45	2	4	4	
39	48	1	4	4	
40	36	2	3	5	
41	35	1	3	4	
42	50	1	3	6	
43	40	1	4	4	
44	39	1	5	1	
45	46	1	5	4	
46	30	2	4	4	
47	23	2	4	5	
48	37	1	3	4	
49	45	1	4	4	
50	40	1	3	4	
51	33	2	4	1	
52	25	1	3	5	
53	43	2	2	6	
54	59	1	4	4	
55	41	1	2	4	
56	53	1	3	5	
57	40	2	2	5	

58	39	2	4	6	
59	23	1	3	4	
60	25	2	4	4	
61	47	1	4	4	
62	48	2	3	5	
63	51	2	3	5	
64	44	2	2	5	
65	25	1	4	5	
66	46	2	4	4	
67	48	1	5	4	
68	53	2	3	6	
69	29	2	4	4	
70	37	1	4	4	
71	36	1	4	4	
72	48	1	3	4	
73	38	1	3	4	
74	51	1	4	4	
75	48	1	3	3	
76	31	1	3	5	
77	35	1	4	4	
78	29	2	4	5	Pertahankan pelayanan sudah baik
79	39	1	4	1	Pelayanan sudah baik
80	50	1	3	4	
81	48	1	3	5	
82	35	1	3	6	
83	41	2	4	4	
84	35	2	4	1	
85	38	1	4	4	
86	37	1	3	4	
87	51	1	2	2	
88	35	2	4	4	
89	31	2	3	5	
90	40	1	3	5	
91	38	2	4	4	
92	42	2	4	4	
93	41	2	4	5	
94	42	1	4	5	
95	48	1	4	4	
96	39	1	2	4	
97	53	2	3	4	
98	42	1	3	4	
99	62	1	3	4	
100	52	1	4	3	
101	35	1	4	5	
102	62	1	3	6	

103	31	2	5	5	
104	51	1	4	4	
105	48	1	3	3	
106	58	1	3	4	
107	48	1	3	5	
108	35	1	3	2	
109	47	2	3	5	
110	51	2	3	5	
111	30	2	4	4	
112	29	2	4	4	
113	44	1	3	5	
114	32	1	4	5	
115	47	2	4	4	
116	38	1	3	5	
117	47	1	4	4	
118	39	1	3	4	
119	30	1	3	5	
120	35	1	3	4	
121	48	1	4	4	
122	35	2	4	4	
123	49	1	4	2	
124	26	2	3	6	
125	36	1	3	4	
126	46	1	4	4	
127	51	1	4	4	
128	23	1	2	6	
129	49	2	4	5	
130	24	2	4	6	
131	25	1	4	6	
132	36	1	3	4	
133	38	1	3	5	
134	47	1	4	4	
135	39	1	3	4	
136	32	1	4	4	
137	46	1	3	5	
138	23	1	4	4	
139	40	1	4	4	
140	47	1	4	4	
141	32	1	4	5	
142	44	2	4	4	
143	36	2	4	5	
144	51	1	3	5	
145	27	2	4	6	
146	30	1	4	5	
147	26	2	4	4	

148	31	2	3	5	
149	40	2	4	1	
150	49	1	4	4	
151	27	2	4	4	
152	49	1	4	4	
153	25	1	4	4	
154	34	2	3	5	
155	27	1	3	4	
156	41	1	4	4	
157	40	1	4	4	
158	33	1	3	5	
159	36	1	4	5	
160	52	1	3	5	
161	38	2	3	4	
162	51	1	3	4	
163	47	2	3	6	
164	30	2	4	4	
165	41	1	3	4	
166	45	2	4	1	
167	34	1	4	4	
168	34	1	4	4	
169	51	1	3	5	
170	35	2	4	4	
171	32	1	5	5	
172	44	1	4	1	
173	51	2	3	4	
174	28	1	4	6	
175	35	2	4	4	
176	52	1	4	5	
177	44	1	4	5	
178	41	1	3	5	
179	49	2	3	5	Terima Kasih
180	40	2	2	4	Pelayanan sudah baik

Sumber : Lembar Kuesioner Periode Triwulan III Tahun 2025.

Berdasarkan tabel daftar Responden diatas dapat diuraikan karakteristik Responden berdasarkan identitas yang tertera pada lembar kuesioner DPMPTSP yaitu sebagai berikut:

2.1.1. Karakteristik Responden Berdasarkan Umur

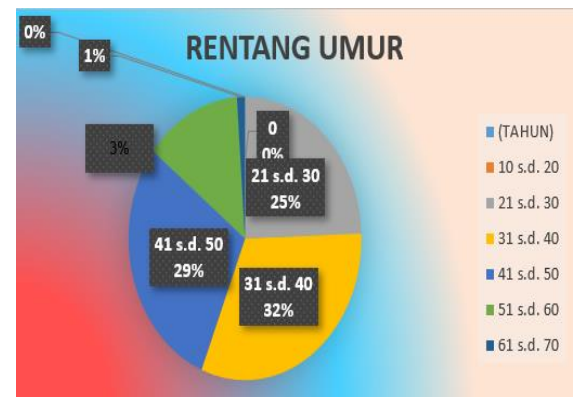
Jumlah responden yang berperan dalam SKM Tahun 2025 Triwulan III adalah sebanyak 180 orang. Karakteristik Responden berdasarkan umur yang diperoleh dari hasil survei dapat ditabulasikan sebagai berikut :

Tabel 2.1.1
Karakteristik Responden
Berdasarkan Umur

NO	RENTANG UMUR (TAHUN)	JUMLAH RESPONDEN	PERSENTASE
1	10 s.d. 20	0	0%
2	21 s.d. 30	44	24%
3	31 s.d. 40	57	32%
4	41 s.d. 50	53	29%
5	51 s.d. 60	24	13%
6	61 s.d. 70	2	1%
Total		180	100%

Sumber : Hasil Pengolahan Data Primer Triwulan III Tahun 2025.

Gambar 2.1.1
Persentase Responden
Berdasarkan Umur



Berdasarkan tabel dan gambar diatas, menunjukkan responden atau masyarakat yang mengurus perizinan ke DPMPTSP Kabupaten Kubu Raya yaitu dengan rentang usia 10 -20 dengan jumlah responden 0 orang atau 0 %, usia 21-30 Tahun dengan jumlah responden 44 Orang atau 24%, usia 31-40 Tahun dengan jumlah responden 57 Orang atau 32%, 41-50 Tahun dengan jumlah responden 53 Orang atau 29%, 51-60 Tahun dengan jumlah responden 24 Orang atau 13% dan usia 61-70 Tahun dengan jumlah responden 2 Orang atau 1%.

2.1.2. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin

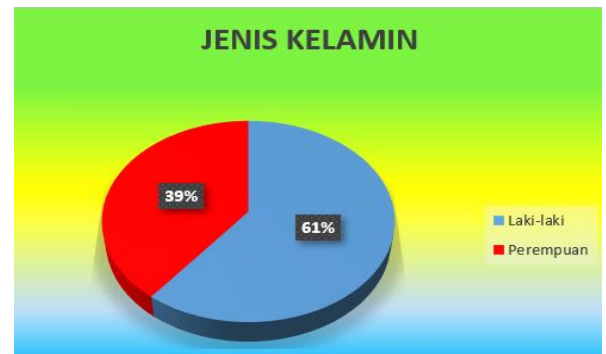
Karakteristik Responden berdasarkan Jenis Kelamin yang diperoleh dari hasil survey dapat ditabulasikan sebagai berikut:

Tabel 2.1.2
Karakteristik Responden Berdasarkan
Jenis Kelamin

NO	JENIS KELAMIN	JUMLAH RESPONDEN	PERSENTASE
1	Laki-laki	109	61%
2	Perempuan	71	39%
TOTAL		180	100%

Sumber : Hasil Pengolahan Data Primer Triwulan III Tahun 2025.

Gambar 2.1.2
Persentase Responden
Berdasarkan Jenis Kelamin



Berdasarkan pada tabel diatas, menunjukkan bahwa masyarakat/Responden yang berkunjung ke unit pelayanan perizinan pada DPMPTSP Kabupaten Kubu Raya Laki-laki 61% atau sebanyak 109 orang dari 180 orang responden dan Perempuan sebesar 39% atau sebanyak 71 orang dari 180 orang.

2.1.3. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir

Karakteristik Responden berdasarkan Pendidikan Terakhir yang diperoleh dari hasil survey dapat ditabulasikan sebagai berikut :

Tabel 2.1.3
Karakteristik Responden Berdasarkan
Pendidikan Terakhir

NO	PENDIDIKAN TERAKHIR	JUMLAH RESPONDEN	PERSENTASE
1	SD	1	1%
2	SLTP	10	6%
3	SLTA	59	33%
4	S1	105	58%
5	S2	5	3%
6	S3	0	0%
TOTAL		180	100%

Sumber : Hasil Pengolahan Data Primer Triwulan III Tahun 2025.

Gambar 2.1.3
Persentase Responden
Berdasarkan Pendidikan Terakhir



Berdasarkan tabel dan gambar diatas, menunjukkan bahwa responden dalam penelitian ini didominasi oleh responden dengan tingkat pendidikan S1 sebanyak 105 orang atau (58%), berpendidikan SLTA sebanyak 59 orang (33%), berpendidikan SLTP sebanyak 10 orang (6%), berpendidikan S2 sebanyak 5 orang (3%), dan berpendidikan SD sebanyak 1 orang (1%),

2.1.4. Karakteristik Responden Berdasarkan Pekerjaan Utama

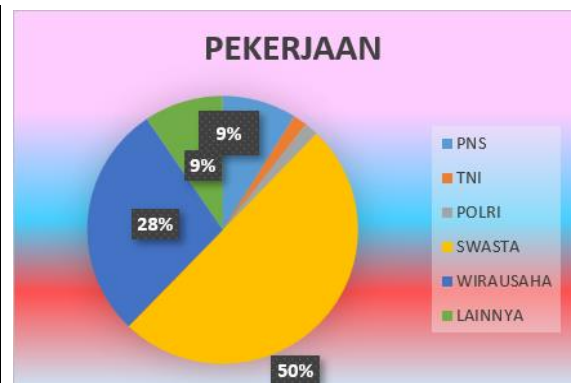
Karakteristik Responden berdasarkan Pekerjaan Utama yang diperoleh dari hasil survey dapat ditabulasikan sebagai berikut:

Tabel 2.1.4
Karakteristik Responden Berdasarkan Pekerjaan Utama

NO	PEKERJAAN	JUMLAH RESPONDEN	PERSENTASE
1	PNS	16	9%
2	TNI	3	2%
3	POLRI	3	2%
4	SWASTA	90	50%
5	WIRUSAHA	51	28%
6	LAINNYA	17	9%
TOTAL		180	100%

Sumber: Hasil Pengolahan Data Primer Triwulan III Tahun 2025.

Gambar 2.1.4
Persentase Responden Berdasarkan Pekerjaan Utama



Berdasarkan gambar diatas menunjukan bahwa karakteristik Responden berdasarkan pekerjaan utamanya didominasi atau mayoritas oleh responden berprofesi sebagai Pegawai Swasta sejumlah 90 orang atau sekitar 50%, Wirausaha sejumlah 51 Orang atau sekitar 28%, Lainnya 17 orang atau sekitar 9%, PNS sejumlah 16 orang atau sekitar 9%, TNI dan POLRI sejumlah 3 orang atau sekitar 2%. Pekerjaan Lainnya ini, seperti: mengurus rumah tangga, petani, buruh, nelayan, dan pekerjaan-pekerjaan lain yang tidak termasuk kategori seperti tabel diatas.

2.2. Data Kuesioner

Adapun setelah melakukan rekapitulasi dari masing-masing identitas Responden yang telah diidentifikasi ke data primer, selanjutnya dilaksanakan rekapitulasi dan identifikasi terkait data kuesioner yang bersumber dari kuesioner yang telah disebar kepada responden. Data kuesioner SKM DPMPPTSP untuk periode waktu dari bulan Juli s/d September tahun 2025 dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Tabel 2.2
Daftar Kuesioner SKM
Periode Juli s/d September 2025

NO. RESP	NILAI UNSUR PELAYANAN									KODE DAFTAR
	U1	U2	U3	U4	U5	U6	U7	U8	U9	
1	3	3	3	4	3	3	3	3	4	
2	3	3	3	4	3	3	3	3	4	
3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
6	3	3	3	4	4	4	4	4	4	
7	3	3	3	4	3	3	3	3	4	
8	3	3	3	4	3	3	3	3	4	
9	4	4	3	4	4	3	4	4	1	
10	4	3	4	4	3	3	3	4	4	
11	4	4	3	4	4	4	4	4	4	
12	3	3	1	4	3	3	3	3	4	
13	3	3	3	4	3	3	3	4	4	
14	3	3	3	4	3	3	3	3	4	
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
19	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
21	3	3	3	4	3	3	4	3	1	
22	3	3	3	4	3	3	3	3	4	
23	3	3	3	4	3	3	3	3	4	
24	4	4	4	4	4	4	4	3	2	
25	3	3	3	4	3	3	3	4	4	
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
27	4	4	4	4	4	4	4	4	4	



28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
31	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
32	3	3	4	4	4	4	4	4	4	
33	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
34	3	4	3	4	3	3	3	3	4	
35	3	3	3	4	3	3	3	3	4	
36	4	3	3	4	4	3	3	3	3	
37	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
38	3	3	3	4	3	4	4	4	4	
39	3	3	3	4	4	4	4	4	4	
40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
41	3	4	3	4	4	4	4	4	4	
42	3	4	3	4	4	4	4	4	4	
43	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
44	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
45	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
46	3	3	4	4	4	4	4	4	4	
47	3	3	4	4	4	4	4	4	4	
48	3	3	4	4	4	4	4	4	4	
49	3	3	3	3	3	3	4	4	4	
50	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
51	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
52	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
53	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
54	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
55	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
56	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
57	3	4	3	4	3	4	4	3	4	
58	3	3	4	4	3	4	3	4	4	
59	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
60	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
61	3	3	3	4	4	3	3	3	4	
62	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
63	3	4	4	4	4	4	4	3	4	
64	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
65	4	4	4	4	3	4	3	3	4	
66	4	4	4	4	4	3	4	4	4	
67	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
68	4	3	4	4	3	4	4	4	4	
69	4	3	4	4	3	4	4	3	4	
70	3	3	3	4	3	3	3	3	4	



71	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
72	3	3	3	4	3	3	3	3	4	
73	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
74	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
75	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
76	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
77	3	4	3	4	3	3	3	4	4	
78	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
79	3	3	4	4	3	4	4	4	4	
80	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
81	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
82	3	3	3	4	4	4	4	4	4	
83	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
84	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
85	4	4	4	4	3	3	3	3	4	
86	3	4	4	4	3	3	3	3	4	
87	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
88	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
89	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
90	3	3	3	4	3	4	3	4	4	
91	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
92	3	3	4	4	4	4	4	3	4	
93	3	3	3	4	4	4	4	4	4	
94	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
95	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
96	3	3	3	4	3	3	3	3	4	
97	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
98	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
99	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
100	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
101	3	3	4	4	4	4	4	4	4	
102	3	3	4	4	4	4	4	4	4	
103	3	3	4	4	4	4	4	4	4	
104	3	3	4	4	3	4	4	3	4	
105	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
106	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
107	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
108	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
109	4	4	3	4	3	3	3	3	4	
110	4	4	3	4	3	3	3	3	4	
111	3	4	4	4	4	4	4	4	4	
112	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
113	4	4	4	4	4	4	4	4	<u>4</u>	



114	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
115	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
116	4	4	4	4	4	4	4	4	<u>4</u>	
117	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
118	4	4	4	4	4	4	4	4	<u>4</u>	
119	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
120	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
121	3	4	4	4	4	4	4	4	4	
122	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
123	4	3	3	4	3	4	4	4	4	
124	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
125	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
126	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
127	4	4	4	4	4	4	4	4	<u>4</u>	
128	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
129	4	4	4	4	3	4	4	4	4	
130	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
131	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
132	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
133	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
134	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
135	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
136	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
137	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
138	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
139	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
140	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
141	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
142	4	4	4	4	4	4	4	4	<u>4</u>	
143	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
144	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
145	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
146	3	3	3	4	3	3	3	3	4	
147	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
148	3	3	3	4	4	4	4	4	4	
149	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
150	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
151	4	3	4	4	4	4	4	4	4	
152	3	3	3	4	3	3	3	2	4	
153	3	3	3	4	3	3	3	4	4	
154	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
155	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
156	4	4	4	4	4	4	4	4	4	

157	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
158	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
159	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
160	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
161	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
162	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
163	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
164	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
165	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
166	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
167	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
168	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
169	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
170	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
171	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
172	3	3	3	4	4	4	4	4	4	
173	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
174	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
175	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
176	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
177	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
178	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
179	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
180	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
	671	673	678	719	682	689	690	689	711	

Sumber : lembar kuesioner yang disebar dari Juli s.d September 2025

2.3. Hasil Perhitungan

Sebagaimana telah dikemukakan pada Bab I bahwa berdasarkan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Survei Kepuasan Masyarakat Terhadap Penyelenggaraan Pelayanan Publik terdapat 9 (sembilan) unsur yang dijadikan indikator untuk mengukur berhasil atau tidaknya suatu penyelenggaraan pelayanan. Adapun rekapitulasi hasil perhitungan terhadap Penilaian responden untuk 9 unsur pelayanan terhadap Unit Pelayanan pada DPMPTSP Kabupaten Kubu Raya dengan menggunakan masing-masing rumusan perhitungan yang telah ditetapkan, dimana akumulasi hasil akhir dari perhitungan

tersebut digunakan untuk menghitung nilai IKM DPMPTSP periode Triwulan III Tahun 2025 dapat dilihat pada tabel dibawah ini :

Tabel 2.3.1
Hasil Perhitungan SKM Triwulan III Tahun 2025

KODE UNSUR	UNSUR PELAYANAN	NILAI PERUNSUR	NILAI RATA-RATA PERUNSUR	NILAI RATA-RATA TERTIMBANG
1	2	3	4 = (3 : 180)	5 (4 x 0,11)
U1	Persyaratan pelayanan	671	3,73	0,41
U2	Kemudahan prosedur pelayanan	673	3,74	0,41
U3	Ketepatan pelayanan	678	3,77	0,41
U4	Kesesuaian biaya yang dibayarkan dengan yang telah ditetapkan	719	3,99	0,44
U5	Kesesuaian izin yang diberikan dengan ketentuan yang berlaku	682	3,79	0,42
U6	Kemampuan petugas pelayanan	689	3,83	0,42
U7	Etika pelayanan petugas pelayanan	690	3,83	0,42
U8	Sarana dan prasarana	689	3,83	0,42
U9	Pengaduan, saran dan masukan	711	3,95	0,43
TOTAL JUMLAH		6202	34,46	3,79
NILAI IKM				94,75
Ket :				
NILAI IKM = TOTAL JUMLAH NRRT x 25				

Sumber: Rekapitulasi Data Primer Kuesioner Periode Triwulan III Tahun 2025

Berdasarkan data nilai rata-rata tertimbang Triwulan III tahun 2025 pada tabel 2.3.1 di atas dapat dilakukan Analisa data dengan membandingkan hasil dari nilai rata-rata tertimbang 4 (Empat) tahun sebelumnya yaitu periode tahun 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 dan 2025 yang ditampilkan dalam tabel di bawah ini yaitu:

Tabel 2.3.2
Nilai Rata-Rata Tertimbang
Tahun 2025, 2024, 2023, 2022, 2021, dan Tahun 2020

KODE/ JENIS UNSUR	NIL AI TAH UN 2025 (TW III)	NIL AI TAH UN 2025 (TW II)	NIL AI TAH UN 2025 (TW I)	NIL AI TAH UN 2024 (TW IV)	NIL AI TAH UN 2024 (TW III)	NIL AI TAH UN 2024 (TW II)	NIL AI TAH UN 2024 (TW I)	NIL AI TAH UN 2023 (TW 4)	NIL AI TAH UN 2023 (TW 3)	NIL AI TAH UN 2023 (TW 2)	NIL AI TAH UN 2023 (TW 1)	NIL AI TAH UN 2022 (TW 4)	NIL AI TAH UN 2022 (TW 3)	NIL AI TAH UN 2022 (TW 2)	NIL AI TAH UN 2022 (TW 1)	NIL AI TAH UN 2021 (TW 4)	NIL AI TAH UN 2021 (TW 3)	NILA I TAH UN 2021 (TW 2)	NILA I TAH UN 2021 (TW 1)	NIL AI TAH UN 2020 (SE M 2)	NIL AI TAH UN 2020 (SE M 1)
U1 Persyaratan pelayanan	3,73	3,78	3,75	3,76	3,70	3,69	3,67	3,55	3,46	3,42	3,50	3,36	3,36	3,36	3,27	3,37	3,18	3,28	3,25	3,16	3,14
U2 Kemudahan prosedur pelayanan	3,74	3,75	3,71	3,63	3,69	3,70	3,70	3,49	3,45	3,38	3,32	3,24	3,19	3,14	3,26	3,19	3,00	3,06	2,94	2,86	2,91
U3 Ketepatan pelayanan	3,77	3,77	3,76	3,73	3,73	3,70	3,68	3,50	3,47	3,30	3,23	3,24	3,17	3,16	3,12	3,19	2,96	2,94	3,09	3,00	2,90
U4 Kesesuaian biaya yang dibayarkan dengan yang telah ditetapkan	3,99	3,97	3,99	3,98	3,99	4,00	4,00	3,99	4,00	3,99	3,95	4,00	3,99	4,00	4,00	3,95	3,96	4,00	3,91	3,81	3,66
U5 Kesesuaian izin yang diberikan dengan ketentuan yang berlaku	3,79	3,80	3,76	3,70	3,72	3,67	3,70	3,56	3,58	3,36	3,35	3,34	3,28	3,26	3,22	3,31	3,19	3,19	3,19	3,20	3,22
U6 Kemampuan petugas pelayanan	3,83	3,77	3,72	3,68	3,68	3,73	3,71	3,56	3,62	3,40	3,39	3,45	3,34	3,30	3,29	3,45	3,41	3,33	3,22	3,19	3,28
U7 Etika pelayanan petugas pelayanan	3,83	3,82	3,75	3,72	3,64	3,68	3,71	3,58	3,66	3,41	3,42	3,49	3,43	3,43	3,44	3,52	3,45	3,28	3,26	3,25	3,33
U8 Sarana dan prasarana	3,83	3,85	3,72	3,76	3,73	3,70	3,72	3,62	3,55	3,52	3,43	3,39	3,31	3,30	3,13	3,38	3,10	3,08	3,16	2,97	2,83
U9 Pengaduan, saran dan masukan	3,95	3,85	3,95	3,94	3,98	3,96	3,92	3,90	3,93	3,93	3,89	3,86	3,84	3,84	3,85	3,89	3,86	3,89	3,84	3,60	3,53

Sumber : Hasil Pengolahan Data Primer Tahun 2020 , 2021, 2022, 2023, 2024 dan 2025

2.4. Hasil Analisa Dan Tindak Lanjut

2.4.1. Hasil Analisa

Berdasarkan Tabel 2.3.2 Hasil Perhitungan SKM Triwulan III Tahun 2025 dapat ditarik analisa untuk masing-masing dari ke 9 (sembilan) Unsur yang dijadikan indikator dalam menentukan kepuasan masyarakat terhadap kinerja pelayanan publik yang diberikan oleh DPMPTSP Kabupaten Kubu Raya dengan membandingkan hasil SKM DPMPTSP 5 (Lima) tahun terakhir yaitu tahun 2020, 2021, 2022 , 2023, 2024 dan tahun 2025 antara lain sebagai berikut:

2.4.1.1. Penilaian Masyarakat Terhadap Persyaratan Pelayanan (U1)

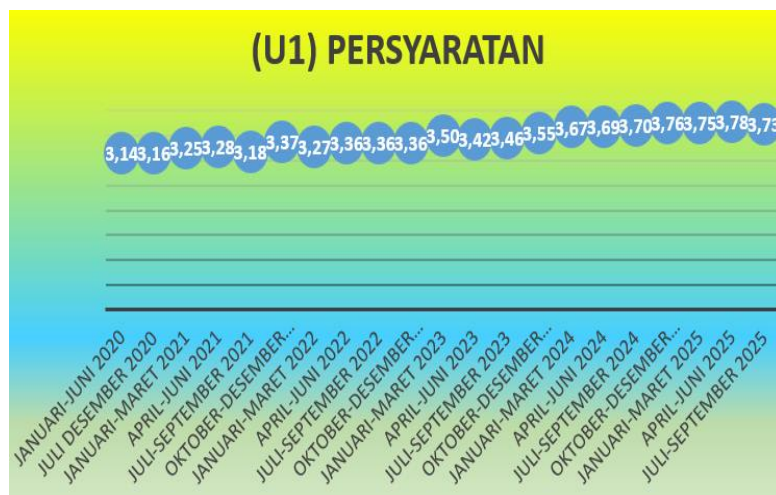
Penilaian Masyarakat Terhadap unsur pertama yaitu terkait Persyaratan Pelayanan (U1) dapat dilihat pada tabel dan gambar dibawah ini :

Tabel 2.4.1.1
Penilaian Masyarakat Terhadap
Persyaratan Pelayanan (U1)

No.	Keterangan	Bobot	Banyak Responden (BR)	Persentase (%)	Kinerja (Bobot*BR)
1	Sangat Sesuai	4	131	72,78%	524
2	Sesuai	3	49	27,22%	147
3	Kurang Sesuai	2	0	0,00%	0
4	Tidak Sesuai	1	0	0,00%	0
Jumlah		10	180	100,00%	671
Nilai Rata-Rata					3,73
Bobot Nilai Rata-Rata Tertimbang					0,41

Sumber : Hasil Pengolahan Data Primer Triwulan III Tahun 2025

Gambar 2.4.1.1
Penilaian Masyarakat Terhadap
Persyaratan Pelayanan (U1)



Sumber : Hasil Pengolahan Data Primer Triwulan III Tahun 2025

Dari tabel dan gambar 2.4.1.1 diatas dapat diketahui bahwa :

- Rata-rata kinerja DPMPTSP yang terkait dengan Persyaratan/Prosedur adalah sebesar 3,73, dan berada pada posisi Interval 3,5324 – 4,00 yang termasuk dalam kategori “Sangat Baik”;

- Kondisi ini berarti, kemampuan kinerja DPMPTSP dalam penerapan persyaratan pelayanan dianggap **“SANGAT SESUAI”** dengan indikasi jawaban tertinggi dari responden menjawab **“Sangat Sesuai”** yaitu sebesar 78,17% atau sejumlah 111 Responden dari total 142 Responden, **“Sesuai”** yaitu sebesar 21,83% atau sejumlah 31 Reseponden dari total 142 Responden, Tidak ada yang memilih **“Kurang Sesuai dan Tidak Sesuai”**. Bila dibandingkan Semester I tahun 2020 U1 mengalami **“Penurunan”** masing-masing sebesar -0,11, kemudian mengalami **“Peningkatan”** pada Semester II Tahun 2020 yaitu 0,02, Triwulan I dan II Tahun 2021 mrngalami peningkatan masing-masing sebesar 0,09, 0,03, pada Triwulan III Tahun 2021 mengalami Penurunan lagi sebesar -0,1 tapi Triwulan IV Tahun 2021 mengalami peningkatan sebesar 0,19, pada Triwulan 1 tahun 2022 mengalami penurunan sebesar -0,1. Pada Triwulan II Tahun 2022 mengalami meningkatan, dan pada Triwulan III dan IV nilainya nya tetap dari Triwulan II, pada Triwulan 1 Tahun 2023 mengalami peningkatan sebesar 0,14, pada Triwulan II Tahun 2023 turun sebesar -0,08, pada Triwulan III Tahun 2023 mengalami peningkatan sebesar 0,02, pada Triwulan IV Tahun 2023 mengalami peningkatan sebesar 0,09, Triwulan I Tahun 2024 mengalami peningkatan sebesar 0,12, Triwulan II Tahun 2024 mengalami peningkatan sebesar 0,02, Triwulan III Tahun 2024 meningkat sebesar 0,01, pada Triwulan IV Tahun 2024 meningkat sebesar 0,06, pada Triwulan I Tahun 2025 menurun sebesar 0,01, pada Triwulan II Tahun 2025 mengalami peningkatan sebesar 0,03 dan mengalami penurunan sebesar 0,05, Penurunan ini tidak signifikan disebabkan karena mayoritas pelaku usaha sudah mengetahui dan memahami perubahan regulasi dari pemerintah pusat, dan pemerintah daerah sudah menyesuaikan secepatnya baik dari sisi persyaratan, yang tertera di aplikasi sistem perizinan maupun kebijakan lainnya seperti pemberlakuan proses/mekanisme perizinan berusaha secara *online* melalui sistem aplikasi pelayanan yang dikeluarkan oleh pemerintah pusat antara lain *Online Single Submission* (OSS), Sistem Aplikasi Cerdas Layanan Perizinan Terpadu Untuk Publik (SICANTIK) dan Sistem Informasi Bangunan Gedung (SIMBG). Namun seiringnya waktu dengan dilakukannya proses perbaikan antara SOP dan kesesuaian antara Dokumen SOP dengan aplikasi yang digunakan serta gencarnya sosialisasi yang dilakukan oleh pihak DPMPTSP baik secara langsung maupun dengan memaksimalkan sarana media elektronik yang dimiliki, masyarakat sudah mulai memahami informasi kesesuaian antara persyaratan di aplikasi dan dokumen pendukung.

2.4.1.2. Penilaian Masyarakat Terhadap Prosedur Pelayanan (U2)

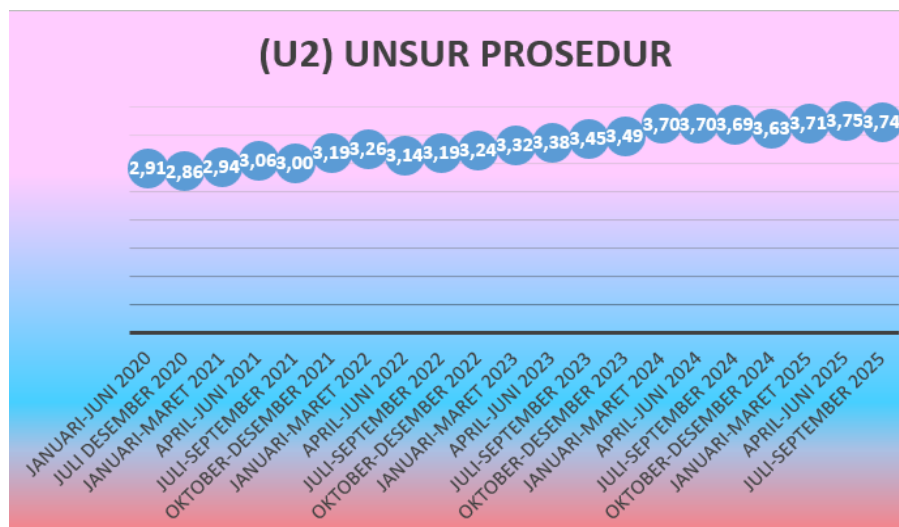
Penilaian Masyarakat Terhadap unsur kedua yaitu terkait Prosedur Pelayanan (U2) dapat dilihat pada tabel dan gambar dibawah ini :

Tabel 2.4.1.2
Penilaian Masyarakat Terhadap
Prosedur Pelayanan (U2)

No.	Keterangan	Bobot	Banyak Responden (BR)	Persentase (%)	Kinerja (Bobot*BR)
1	Sangat Mudah	4	133	73,89%	532
2	Mudah	3	47	26,11%	141
3	Kurang Mudah	2	0	0,00%	0
4	Tidak Mudah	1	0	0,00%	0
Jumlah		10	180	100,00%	673
Nilai Rata-Rata					3,74
Bobot Nilai Rata-Rata Tertimbang					0,41

Sumber : Hasil Pengolahan Data Primer Triwulan III Tahun 2025

Gambar 2.4.1.2
Penilaian Masyarakat Terhadap
Prosedur Pelayanan (U2)



Sumber : Hasil Pengolahan Data Primer Triwulan III Tahun 2025

Dari tabel dan gambar 2.4.1.2 diatas dapat diketahui bahwa :

- Rata-rata kinerja DPMPTSP terkait dengan Prosedur adalah sebesar 3,74, berada pada Interval 3,5324 – 4,00 dengan kategori “**Sangat Baik**”;

- Berdasarkan point di atas, Kondisi ini menggambarkan persepsi pemohon perizinan berusaha terhadap prosedur yang diterapkan oleh DPMPTSP “**Sangat Mudah**”, berdasarkan hasil penyampaian kuesioner dari pihak Responden indikasi jawaban tertinggi dari responden menjawab “**Sangat Mudah**” sebanyak 133 orang Responden atau sekitar 73,89%, sebanyak 47 orang Responden atau sekitar 26,11% yang menjawab “**Mudah**”, Sebanyak 0 orang Responden atau sekitar 0% yang menjawab “**Kurang Mudah**”, dan “**Tidak Mudah**”, ini menunjukkan indikasi Rata-rata kinerja DPMPTSP terkait dengan Prosedur masih berada di kategori “**Sangat Baik**”;
- Bila dibandingkan Semester I dan Semester 2 Tahun 2020 nilai untuk U2 terus mengalami “**Penurunan**” sebesar 0,16 dan 0,05. Kemudian Pada Triwulan 1 dan 2 Tahun 2021 mengalami peningkatan sebesar 0,08 dan 0,12, tetapi pada Triwulan 3 mengalami penurunan lagi sebesar 0,06. Pada Triwulan 4 Tahun 2021 dan Triwulan 1 Tahun 2022 mengalami “**Peningkatan**” sebesar 0,19 dan 0,07 sedangkan pada Triwulan 2 Tahun 2022 mengalami “**Penurunan**” sebesar 0,12% dan pada Triwulan 3 Tahun dan Triwulan 4 Tahun 2022 mengalami peningkatan 0,05 dan pada Triwulan 1 Tahun 2023 mengalami peningkatan 0,08, pada Triwulan 2 mengalami peningkatan lagi yaitu sebanyak 0,06, pada Triwulan 3 Tahun 2023 mengalami peningkatan sebanyak 0,09 ,pada Triwulan 4 Tahun 2023 mengalami peningkatan sebanyak 0,04, pada Triwulan I Tahun 2024 mengalami peningkatan sebanyak 0,21, pada Triwulan II Tahun 2024 nilainya tetap, Triwulan III Tahun 2024 mengalami penurunan sebesar 0,01, pada Triwulan IV Tahun 2024 mengalami peneurunan sebesar 0,06, pada Triwulan I Tahun 2025 mengalami kenaikan sebesar 0,08, pada Triwulan II Tahun 2025 mengalami kenaikan lagi sebesar 0,04 dan pada Triwulan III Tahun 2025 mengalami penurunan sebesar 0,01. Penurunan ini tidak signifikan disebabkan karena responden atau pemohon perizinan dan *nonperizinan* sudah memahami alur proses perizinan dan *nonperizinan* yang akan diajukan.

-

2.4.1.3. Penilaian Masyarakat Terhadap Waktu Pelayanan (U3)

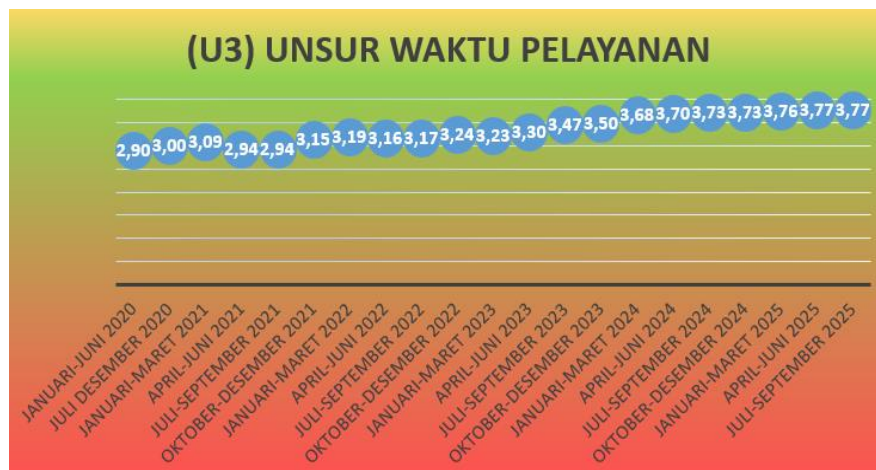
Penilaian Masyarakat Terhadap unsur ketiga yaitu terkait Waktu Pelayanan (U3) dapat dilihat pada tabel dan gambar dibawah ini :

Tabel 2.4.1.3
Penilaian Masyarakat Terhadap
Waktu Pelayanan (U3)

NO	Keterangan	Bobot	Banyak Responden (BR)	Persentase (%)	Kinerja (Bobot*BR)
1	Sangat Cepat	4	140	77,78%	560
2	Cepat	3	39	21,67%	117
3	Kurang Cepat	2	0	0,00%	0
4	Tidak Cepat	1	1	0,56%	1
Jumlah		10	180	100,00%	678
Nilai Rata-Rata					3,77
Bobot Nilai Rata-Rata Tertimbang					0,41

Sumber : Hasil Pengolahan Data Primer Triwulan III Tahun 2025.

Gambar 2.4.1.3
Penilaian Masyarakat Terhadap
Waktu Pelayanan (U3)



Sumber : Hasil Pengolahan Data Primer Triwulan III Tahun 2025.

Dari tabel dan gambar 2.4.1.3 diatas dapat diketahui bahwa :

- Rata-rata kinerja DPMPTSP terkait dengan waktu pelayanan adalah sebesar 3,77 berada pada Interval 3,53 – 4,00 dengan kategori “ **Sangat Baik**”;

- Kondisi ini menggambarkan persepsi responden terhadap kecepatan pelayanan yang diberikan DPMPTSP kepada pemohon perizinan berusaha **“SANGAT MEMUASKAN”**. Hal ini dapat dilihat dari indikasi jawaban tertinggi dari responden menjawab **“Sangat Cepat”** sebanyak 112 orang atau sekitar 78,87%, responden menjawab **“Cepat”** sebanyak 28 orang atau sekitar 19,72%, responden menjawab **“Kurang Cepat”** sebanyak 2 orang atau sekitar 1,41% , dan tidak ada responden yang menjawab **“Tidak Cepat”** .
- Bila dibandingkan dengan tahun 2019, Semester I dan Semester 2 tahun 2020, Triwulan I, 2, 3 dan 4 Tahun 2021 nilai untuk U3 mengalami **“Penurunan”** maupun **“Peningkatan”** masing-masing sebesar -0,03, 0,10, 0,09, -0,15 dan meningkat 0,21 dan pada TW 1 Tahun 2022 mengalami penurunan sebesar -0,03 sedangkan pada Triwulan 2 Tahun 2022 mengalami penurunan sedangkan pada Triwulan 3 dan Triwulan IV Tahun 2022 mengalami peningkatan sebanyak 0,01 dan 0,07, pada Triwulan 1 Tahun 2023 mengalami penurunan sebesar 0,01 dan pada Triwulan II Tahun 2023 mengalami peningkatan sebanyak 0,07, Triwulan III Tahun 2023 mengalami peningkatan sebanyak 0,17, pada Triwulan IV Tahun 2023 mengalami peningkatan sebanyak 0,03 dan Triwulan I Tahun 2024 mengalami peningkatan sebanyak 0,12, pada Triwulan II Tahun 2024 mengalami kenaikan sebesar 0,02, pada Triwulan III Tahun 2024 mengalami kenaikan sebesar 0,03, pada Triwulan IV Tahun 2024 memiliki nilai tetap tidak berubah dari Triwulan III, pada Triwulan I 2025 mengalami peningkatan 0,03, pada Triwulan II 2025 mengalami peningkatan 0,01, dan pada Triwulan III 2025 nilainya tetap, hal ini dapat dihubungkan keterkaitannya dengan adanya revisi persyaratan perizinan /Standar Pelayanan yang memuat alur dan waktu perizinan di DPMPTSP.

2.4.1.4. Penilaian Masyarakat Terhadap Biaya / Tarif (U4)

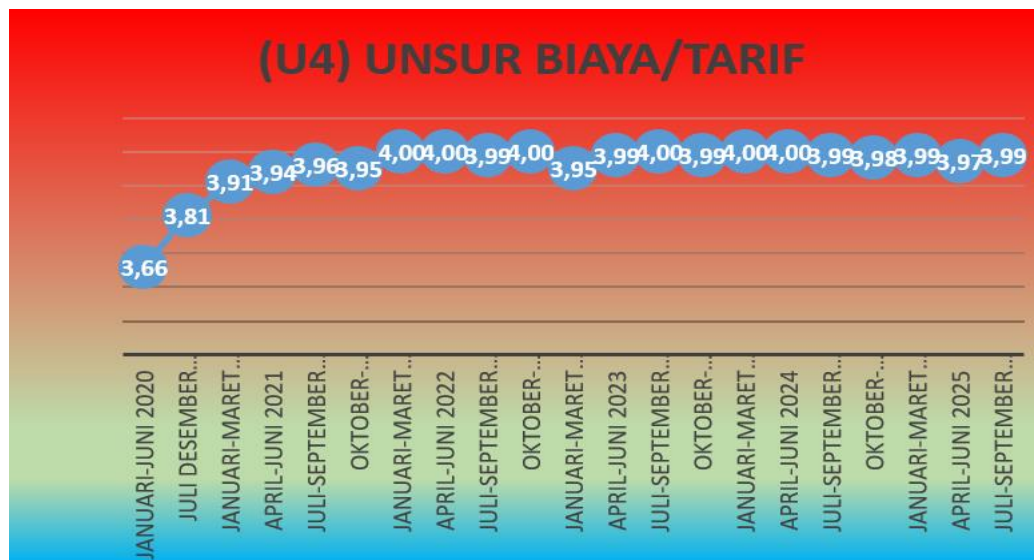
Penilaian Masyarakat Terhadap unsur keempat yaitu terkait Biaya/Tarif (U4) dapat dilihat pada tabel dan gambar dibawah ini :

Tabel 2.4.1.4
Penilaian Masyarakat Terhadap
Biaya/Tarif (U4)

NO	Keterangan	Bobot	Banyak Responden (BR)	Persentase (%)	Kinerja (Bobot*BR)
1	Gratis	4	179	99,44%	716
2	Murah	3	1	0,56%	3
3	Cukup Mahal	2	0	0,00%	0
4	Sangat Mahal	1	0	0,00%	0
Jumlah		10	180	100,00%	719
Nilai Rata-Rata					3,99
Bobot Nilai Rata-Rata Tertimbang					0,44

Sumber : Hasil Pengolahan Data Primer Triwulan III Tahun 2025

Gambar 2.4.1.4
Penilaian Masyarakat Terhadap
Biaya/Tarif (U4)



Sumber : Hasil Pengolahan Data Primer Triwulan III Tahun 2025.

Dari tabel dan gambar 2.4.1.4 diatas dapat diketahui bahwa :

- Rata-rata kinerja DPMPTSP terkait dengan Biaya / Tarif adalah sebesar 3,99 dimana berada pada interval nilai 3,53–4,00 dengan kategori **“Sangat Baik”**;
- Kondisi seperti ini menggambarkan persepsi responden biaya yang dikeluarkan pada proses perizinan **“Sangat Sesuai”** dengan aturan yang berlaku. Hal ini terindikasi melalui responden menjawab “Gratis” sebanyak 179 orang responden atau 99,44%, responden menjawab “Mudah” sebanyak 1 orang responden atau 0,56%.

- Bila dibandingkan dengan tahun 2019, semester I dan II tahun 2020, Triwulan I II Tahun 2021 nilai untuk U4 mengalami fluktuasi baik “**Penurunan**” maupun “**Peningkatan**” masing-masing sebesar -0,18, 0,15, 0,10, 0,09, 0,02, -0,01, 0,06. Peningkatan pada Semester II Tahun 2020, Triwulan I, II dan stabil Triwulan III Tahun 2021 dan Triwulan I dan 2 Tahun 2022 memiliki nilai yang sama dan pada Triwulan 3 Tahun 2022 menurun sebesar 0,01, sedangkan pada Triwulan IV naik lagi sebesar 0,01. Pada Triwulan 1 Tahun 2023 menurun sebesar -0,05 dan pada Triwulan II Tahun 2023 mengalami peningkatan sebesar 0,04, dan pada Triwulan III Tahun 2023 mengalami peningkatan sebesar 0,01 tetapi pada Triwulan IV Tahun 2023 mengalami penurunan 0,01 dan pada Triwulan I Tahun 2024 mengalami peningkatan 0,01, pada Triwulan II 2024 nilainya tetap, pada Triwulan III Tahun 2024 dan sama-sama mengalami penurunan sebesar 0,01, pada Triwulan I Tahun 2025 mengalami peningkatan sebesar 0,01, pada Triwulan II Tahun 2025 mengalami penurunan sebesar 0,02, dan pada Triwulan III Tahun 2025 mengalami peningkatan sebesar 0,02. Dilihat dari indikasi jawaban responden tertinggi unsur biaya masih dinilai Sangat Sesuai, hal ini dikarenakan biaya yang dibebankan pada pelaku usaha untuk beberapa jenis perizinan berusaha sudah sangat sesuai dengan peraturan yang berlaku. Semua pelayanan perizinan GRATIS, untuk PBG dikenakan retribusi daerah sesuai dengan aturan yang berlaku.
- Semua proses pelayanan perizinan di DPMPTSP sudah **GRATIS**, kecuali Retribusi IMB/PBG.

2.4.1.5. Penilaian Masyarakat Terhadap Produk Spesifikasi Jenis Pelayanan (U5)

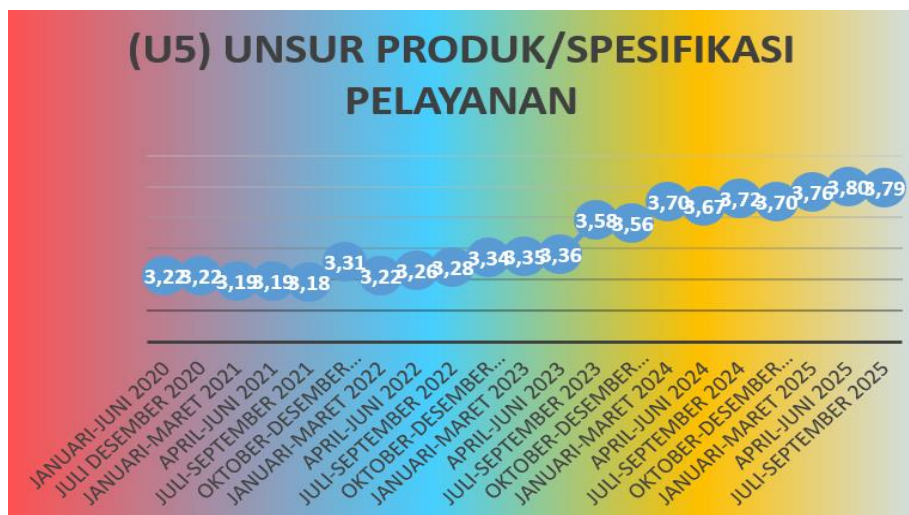
Penilaian Masyarakat Terhadap unsur kelima yaitu terkait Produk Spesifikasi Jenis Pelayanan (U5) dapat dilihat pada tabel dan gambar dibawah ini:

Tabel 2.4.1.5
Penilaian Masyarakat Terhadap Produk
Spesifikasi Jenis Pelayanan (U5)

No.	Keterangan	Bobot	Banyak Responden (BR)	Persentase (%)	Kinerja (Bobot*BR)
1	Sangat Sesuai	4	142	78,89%	568
2	Sesuai	3	38	21,11%	114
3	Kurang Sesuai	2	0	0,00%	0
4	Tidak Sesuai	1	0	0,00%	0
Jumlah		10	180	100,00%	682
Nilai Rata-Rata					3,79
Bobot Nilai Rata-Rata Tertimbang					0,42

Sumber : Hasil Pengolahan Data Primer Triwulan III Tahun 2025

Gambar 2.4.1.5
Penilaian Masyarakat Terhadap Produk
Spesifikasi Jenis Pelayanan (U5)



Sumber : Hasil Pengolahan Data Primer Triwulan III Tahun 2025

Dari tabel dan gambar 2.4.1.5 diatas dapat diketahui bahwa :

- Rata-rata kinerja DPMPTSP terkait dengan Produk Spesifikasi Jenis Pelayanan adalah sebesar 3,79 yang berada pada interval nilai 3,53 – 4,00 dengan kategori **“Sangat Baik”**;
- Berdasarkan nilai di atas menunjukkan persepsi responden terhadap U5 “Sangat Sesuai” dengan aturan yang telah ditetapkan. Hal ini terlihat dari indikasi jawaban tertinggi responden menjawab **“Sangat Sesuai”** sebanyak 142 Orang

atau sekitar 78,89%, yang menjawab “Sesuai” sebanyak 38 Orang atau 21,11%, dan tidak ditemukannya responden yang menjawab “Kurang Sesuai” dan “Tidak Sesuai”.

- Bila dibandingkan dengan Semester 1 dan 2 tahun 2020 dan Triwulan I s/d Triwulan 4 tahun 2021, Triwulan I, Triwulan 2, Triwulan 3 Tahun, Triwulan IV 2022, Triwulan 1 2023, Triwulan II Tahun 2023, Triwulan III 2023, Triwulan IV tahun 2023, Triwulan I, II, III, IV Tahun 2014 dan Triwulan I Tahun 2025 nilai untuk U5 mengalami “Penurunan” maupun “Peningkatan” masing-masing sebesar -0,02, 0,05, -0,03, 0,00, -0,01, 0,13 dan menurun -0,09, meningkat 0,04, meningkat 0,02, meningkat 0,06, meningkat lagi sebesar 0,01, meningkat lagi sebesar 0,01, meningkat 0,22, menurun -0,02, meningkat 0,14, menurun -0,03, meningkat 0,05 dan menurun -0,02, dan pada Triwulan I 2025 meningkat sebesar 0,06, pada Triwulan II 2025 meningkat sebesar 0,04 dan pada Triwulan III 2025 menurun sebesar -0,1, penurunan ini tidak signifikan karena responden menilai produk spesifikasi jenis pelayanan yang diterbitkan sudah sesuai dengan standar aturan yang berlaku.

2.4.1.6. Penilaian Masyarakat Terhadap Kompetensi Pelaksana (U6)

Penilaian Masyarakat Terhadap unsur keenam yaitu terkait Kompetensi Pelaksana (U6) dapat dilihat pada tabel dan gambar dibawah ini :

Tabel 2.4.1.6
Penilaian Masyarakat Terhadap Produk
Kompetensi Pelaksana (U6)

NO	Keterangan	Bobot	Banyak Responden (BR)	Persentase (%)	Kinerja (Bobot*BR)
1	Sangat Kompeten	4	149	82,78%	596
2	Kompeten	3	31	17,22%	93
3	Kurang Kompeten	2	0	0,00%	0
4	Tidak Kompeten	1	0	0,00%	0
Jumlah		10	180	100,00%	689
Nilai Rata-Rata					3,83
Bobot Nilai Rata-Rata Tertimbang					0,42

Sumber : Hasil Pengolahan Data Primer Triwulan III Tahun 2025

Gambar 2.4.1.6
Penilaian Masyarakat Terhadap
Kompetensi Pelaksana (U6)



Sumber : Hasil Pengolahan Data Primer Triwulan II Tahun 2025.

Dari tabel dan gambar 2.4.1.6 diatas dapat diketahui bahwa :

- Rata-rata kinerja DPMPTSP terkait dengan kemampuan petugas pelayanan adalah sebesar 3,83 yang berada pada interval nilai 3,53 – 4,00 dengan kategori **“Sangat Baik”**;
- Kondisi ini menggambarkan persepsi responden terhadap kemampuan petugas dalam memberikan pelayanan informasi, bimbingan dan konsultasi terkait perizinan berusaha dan *nonperizinan* di kategorikan oleh para pelaku usaha **“Mampu”** sesuai aturan yang berlaku. Hal ini terindikasi dengan jawaban responden tertinggi yaitu menjawab **“Sangat Kompeten”** sebanyak 149 orang atau sekitar 82,78%, **“Kompeten”** sebanyak 31 orang atau sekitar 17,22%, dan tidak ada yang mengisi **“Kurang Kompeten”** dan **“Tidak Kompeten”**
- Bila dibandingkan tahun 2020, Triwulan I, 2, 3 dan 4 tahun 2021, Triwulan I, 2 dan 3 Tahun 2022 nilai untuk U6 mengalami **“Peningkatan”** maupun mengalami **“Penurunan”** masing-masing sebesar -0,06, -0,09, 0,03, 0,1, 0,08, 0,04, -0,16, 0,01, 0,04 dan meningkat 0,11, sedangkan pada Triwulan 1 Tahun 2023 mengalami penurunan 0,06, pada Triwulan 2 Tahun 2023 mengalami peningkatan lagi sebesar 0,01, pada Triwulan 3 Tahun 2023 mengalami peningkatan sebanyak 0,22, pada Triwulan 4 mengalami penurunan sebesar 0,06, pada Triwulan 1 Tahun 2024 mengalami peningkatan sebanyak 0,15, pada

Triwulan II Tahun 2024 mengalami peningkatan 0,02, dan pada Triwulan III Tahun 2024 mengalami penurunan 0,05, dan pada Triwulan IV tidak berubah, pada Triwulan I Tahun 2025 mengalami peningkatan sebesar 0,04, pada Triwulan II Tahun 2025 meningkat sebesar 0,05 dan pada Triwulan III Tahun 2025 meningkat 0,06. Hal ini disebabkan karena petugas sudah baik dalam penyampaian informasi kepada para pelaku usaha.

2.4.1.7. Penilaian Masyarakat Terhadap Perilaku Pelaksana (U7)

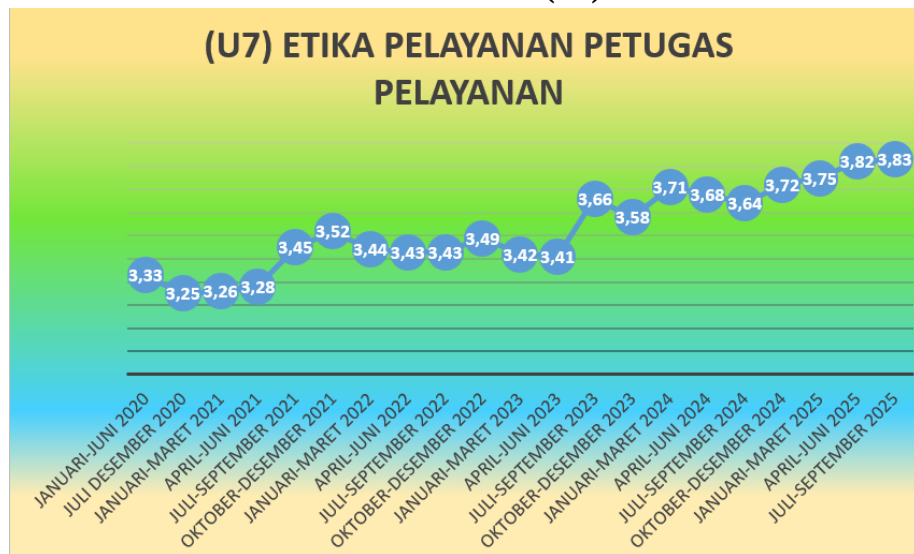
Penilaian Masyarakat Terhadap unsur ketujuh yaitu terkait Perilaku Pelaksana (U7) dapat dilihat pada tabel dan gambar dibawah ini :

Tabel 2.4.1.7
Penilaian Masyarakat Terhadap
Perilaku Pelaksana (U7)

No	Keterangan	Bobot	Banyak Responden (BR)	Persentase (%)	Kinerja (Bobot*BR)
1	Sangat Sopan dan Ramah	4	150	83,33%	600
2	Sopan dan Ramah	3	30	16,67%	90
3	Kurang Sopan dan Ramah	2	0	0,00%	0
4	Tidak Sopan dan Ramah	1	0	0,00%	0
Jumlah		10	180	100,00%	690
Nilai Rata-Rata					3,83
Bobot Nilai Rata-Rata Tertimbang					0,42

Sumber : Hasil Pengolahan Data Primer Triwulan III Tahun 2025

Gambar 2.4.1.7
Penilaian Masyarakat Terhadap
Perilaku Pelaksana (U7)



Sumber : Hasil Pengolahan Data Primer Triwulan III Tahun 2025.

Dari tabel dan gambar 2.4.1.7 diatas dapat diketahui bahwa :

- Rata-rata kinerja DPMPTSP terkait dengan perilaku pelaksana adalah sebesar 3,83 dimana nilai tersebut berada pada interval nilai 3,06–3,53 dengan kategori **“Sangat Baik”**;
- Berdasarkan data diatas dapat dilihat gambaran persepsi responden terhadap perilaku pelaksana pelayanan di unit DPMPTSP telah bertindak **“SANGAT SOPAN, RAMAH DAN BERKEPRIBADIAN”** dalam menjalankan tupoksi, dimana ini dapat dilihat dari indikasi jawaban responden tertinggi berjumlah 150 Orang atau sekitar 83,33% **“Sangat Sopan dan Ramah”**, 30 orang atau sekitar 16,67% menjawab **“Sopan dan Ramah”**, dan tidak ada responden yang menjawab **Kurang Sopan dan Ramah dan Tidak Sopan dan Ramah”**;
- Bila dibandingkan dengan nilai yang dicapai pada Semester 1 dan 2 tahun 2020, Triwulan 1, 2, 3 dan 4 tahun 2021 dan Triwulan 1, 2 dan 3 tahun 2022 nilai untuk U7 masing-masing sebesar mengalami **“Peningkatan”** maupun mengalami **“Penurunan”** masing-masing sebesar -0,07, -0,08, 0,01, 0,02, 0,17, 0,07, -0,08 mengalami penurunan -0,01, dan pada Triwulan 3 tahun 2022 nilai tidak mengalami perubahan dan Triwulan 2 dan menurun dari nilai Triwulan 1 sedangkan pada Triwulan IV tahun 2022 mengalami peningkatan sebesar 0,06,

pada Triwulan I Tahun 2023 mengalami penurunan sebesar 0,07, pada Triwulan 2 Tahun 2023 juga mengalami penurunan sebesar 0,01 dan pada Triwulan 3 Tahun 2023 mengalami kenaikan sebesar 0,25, Triwulan IV Tahun 2023 mengalami penurunan sebesar 0,08, pada Triwulan I Tahun 2024 mengalami peningkatan sebesar 0,13, pada Triwulan II Tahun 2024 Penurunan sebesar 0,03, dan pada Triwulan III Tahun 2024 penurunan, dan pada Triwulan IV Tahun 2024 sebesar 0,08, pada Triwulan I Tahun 2025 mengalami peningkatan sebesar 0,03, pada Triwulan II Tahun 2025 mengalami peningkatan sebesar 0,07 dan pada Triwulan III Tahun 2025 mengalami peningkatan sebesar 0,01. Peningkatan ini disebabkan terkait perilaku pelaksana pelayanan perizinan yang dinilai oleh beberapa responden yang sudah memiliki empati dan kepedulian yang baik terhadap apa yang diperlukan oleh pihak pelaku perizinan berusaha.

2.4.1.8. Penilaian Masyarakat Terhadap Sarana dan Prasarana (U8)

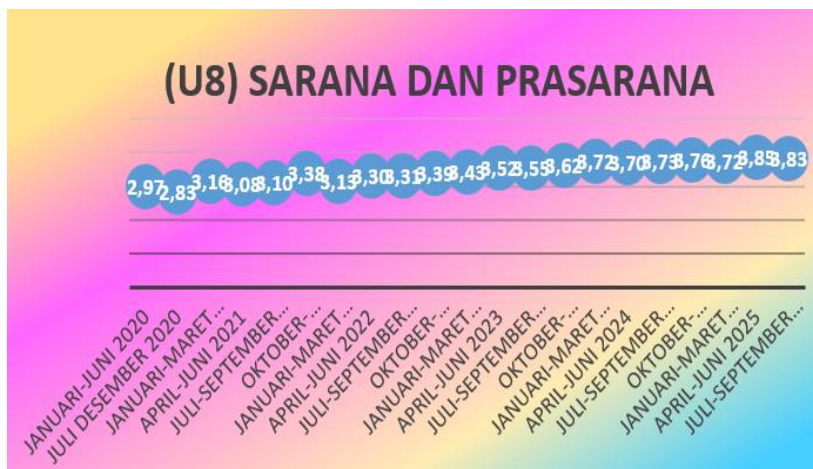
Penilaian Masyarakat Terhadap unsur kedelapan yaitu terkait Sarana dan Prasarana (U8) dapat dilihat pada tabel dan gambar dibawah ini :

Tabel 2.4.1.8
Penilaian Masyarakat Terhadap
Sarana dan Prasarana (U8)

No.	Keterangan	Bobot	Banyak Responden (BR)	Persentase (%)	Kinerja (Bobot*BR)
1	Sangat Baik	4	150	83,33%	600
2	Baik	3	29	16,11%	87
3	Cukup	2	1	0,56%	2
4	Buruk	1	0	0,00%	0
Jumlah		10	180	100,00%	689
Nilai Rata-Rata					3,83
Bobot Nilai Rata-Rata Tertimbang					0,42

Sumber : Hasil Pengolahan Data Primer Triwulan III Tahun 2025

Gambar 2.4.1.8
Penilaian Masyarakat Terhadap
Sarana dan Prasarana (U8)



Sumber : Hasil Pengolahan Data Primer Triwulan III Tahun 2025.

Dari tabel dan gambar 2.4.1.8 diatas dapat diketahui bahwa :

- Rata-rata kinerja DPMPTSP terkait dengan sarana dan prasarana pelayanan adalah sebesar 3,83 yang berada pada interval nilai 3,53–4,00 dengan kategori **“Sangat Baik”**;
- Kondisi di atas menggambarkan persepsi masyarakat terkait unsur sarana dan prasarana di DPMPTSP **“Sangat Sesuai”** dengan indikasi jawaban tertinggi dari responden berjumlah 150 Orang atau sekitar 83,33% menjawab **“Sangat Baik”**, responden berjumlah 29 Orang atau 16,11% menjawab **“Baik”**, responden berjumlah 1 Orang atau 0,56% menjawab **“Cukup”** dan tidak ada responden yang menjawab **“Buruk”**.
- Jika dibandingkan dengan Semester 1 dan 2 tahun 2020, Triwulan I, 2, 3 dan 4 tahun 2021 dan Triwulan I, 2 dan 3 Tahun 2022 nilai U8 ini mengalami **“Penurunan”** maupun mengalami **“Peningkatan”** sebesar dengan nilai -0,17, -0,14, 0,33 menurun -0,08, 0,02 dan meningkat 0,18 dan menurun lagi -0,25, mengalami peningkatan lagi sebesar 0,17, pada Triwulan 3 mengalami Peningkatan sebesar 0,01 dan pada Triwulan IV juga mengalami peningkatan sebesar 0,06. Pada Triwulan I Tahun 2023 juga mengalami peningkatan sebesar 0,04 dan pada Triwulan 2 Tahun 2023 juga mengalami peningkatan sebesar 0,09, dan pada Triwulan 3 Tahun 2023 juga mengalami peningkatan sebesar 0,03 serta pada Triwulan 4 Tahun 2023 sebesar 0,07. Pada Triwulan 1 Tahun

2024 mengalami peningkatan sebanyak 0,10, pada Triwulan II Tahun 2024 mengalami penurunan sebesar 0,02, pada Triwulan III Tahun 2024 mengalami peningkatan sebesar 0,03. Pada Triwulan IV Tahun 2024 mengalami peningkatan sebesar 0,03. Dan pada Triwulan I Tahun 2025 mengalami penurunan sebesar 0,04, pada Triwulan II Tahun 2025 mengalami peningkatan sebesar 0,13, pada Triwulan III Tahun 2025 mengalami penurunan sebesar 0,02. Penurunan ini tidak signifikan dikarenakan Sarpras yang digunakan dalam mendukung pelayanan perizinan dan *nonperizinan* sudah baik dari sisi percepatan proses perizinan maupun dari sisi rasa nyaman pemohon maupun Sumber Daya Manusia DPMPTSP dan sebagian besar PC/Laptop yang digunakan sebagai alat penyelesaian pekerjaan dalam kondisi baik.

2.4.1.9. Penilaian Masyarakat Terhadap Penanganan Pengaduan, Saran dan Masukan (U9)

Penilaian Masyarakat Terhadap unsur kesembilan yaitu terkait Penanganan Pengaduan, Saran dan Masukan (U9) dapat dilihat pada tabel dan gambar dibawah ini :

Tabel 2.4.1.9
Masyarakat Terhadap Penanganan Pengaduan,
Saran dan Masukan (U9)

NO	Keterangan	Bobot	Banyak Responden (BR)	Persentase (%)	Kinerja (Bobot*BR)
1	Dikelola dengan baik	4	176	97,78%	704
2	Berfungsi kurang maksimal	3	1	0,56%	3
3	Ada Tetapi tidak berfungsi	2	1	0,56%	2
4	Tidak Ada	1	2	1,11%	2
Jumlah		10	180	100,00%	711
Nilai Rata-Rata					3,95
Bobot Nilai Rata-Rata Tertimbang					0,43

Sumber : Hasil Pengolahan Data Primer Triwulan III Tahun 2025

Gambar 2.4.1.9
Masyarakat Terhadap Penanganan
Pengaduan, Saran dan Masukan (U9)



Sumber Hasil Pengolahan Data Primer Triwulan III Tahun 2025

Dari tabel dan gambar 2.4.1.9 diatas dapat diketahui bahwa :

- Rata-rata kinerja DPMPTSP yang terkait dengan penanganan pengaduan, saran dan masukan adalah sebesar 3,95 yang berada pada interval nilai 3,54 – 4,00 dengan kategori **“Sangat Baik”**;
- Hal ini menunjukkan persepsi responden terhadap U9 sudah dilaksanakan dengan **“Sangat Baik”**, dengan indikasi jawaban tertinggi responden sebanyak 176 orang atau sekitar 97,78% yang menjawab **“Dikelola Dengan Baik”**, responden sebanyak 1 orang atau sekitar 0,56% yang menjawab **“Berfungsi Kurang Maksimal”**, responden sebanyak 1 orang atau sekitar 0,56% **“Ada Tetapi tidak berfungsi”**, dan responden sebanyak 2 orang atau sekitar 1,11% **“Tidak Ada”**.
- Bila dibandingkan dengan periode tahun 2019, Semester 1 dan 2 tahun 2020, Triwulan 1, 2, 3 dan 4 tahun 2021 dan Triwulan 1,2,3 dan 4 2022 nilai U9 ini mengalami **“Penurunan”** maupun mengalami **“Peningkatan”** masing-masing sebesar 0,04, -0,12, 0,06, 0,24, 0,05, -0,03, 0,03 , -0,04, -0,01, meningkat dan pada Triwulan 3 memiliki nilai tetap dari triwulan 2 tetapi

masih rendah nilainya dari Triwulan I sedangkan pada Triwulan IV Tahun 2022 meningkat sebanyak 0,02 dan pada Triwulan I Tahun 2023 dan Triwulan 2 Tahun 2023 meningkat lagi sebanyak 0,03 dan 0,04 dan pada Triwulan 4 Tahun 2023 mengalami penurunan sebesar 0,03, Triwulan 1 Tahun 2024 mengalami kenaikan sebesar 0,02, Triwulan II Tahun 2024 mengalami kenaikan sebesar 0,04, Triwulan III Tahun 2024 mengalami kenaikan sebesar 0,02, Triwulan IV Tahun 2024 mengalami penurunan sebesar 0,04, dan Triwulan I Tahun 2025 mengalami kenaikan 0,01, Triwulan II Tahun 2025 mengalami penurunan sebesar 0,10, Triwulan III Tahun 2025 mengalami kenaikan sebesar 0,1. Kenaikan ini disebabkan karena terkait responden yang menyatakan bahwa sudah cepat petugas merespon atau menangani pengaduan yang masuk ke DPMPTSP.

Dari hasil perhitungan dan analisis ke sembilan unsur yang dijadikan indikator untuk mengukur penyelenggaraan pelayanan diperoleh nilai IKM DPMPTSP kabupaten Kubu Raya yaitu sebesar **94,75** yang berarti masuk dalam kualitas pelayanan bernilai **A (SANGAT BAIK)** dan dapat dikategorikan **“MEMUASKAN”**. Hal ini berarti konsumen **SANGAT PUAS**. Meskipun terhadap 9 (sembilan) unsur pelayanan tersebut rata-rata dinilai SANGAT BAIK oleh responden namun DPMPTSP harus meningkatkan lagi kualitas pelayanannya sehingga menjadi sangat baik dan benar-benar dapat memuaskan masyarakat.

2.4.2. TINDAK LANJUT

Berdasarkan hasil analisis dari masing-masing ke 9 (Sembilan) unsur yang menjadi indikator dalam mengukur nilai SKM DPMPTSP baik dari sisi kelemahan dan kelebihan masing-masing unsur tersebut, berikut rencana tindak lanjut yang disusun sebagai strategi prioritas perbaikan unsur pelayanan publik dalam SKM DPMPTSP yaitu :

Tabel 2.4.2.1
Rencana Tindak Lanjut Perbaikan IKM DPMPTSP
Kabupaten Kubu Raya

NO	JENIS UNSUR	HASIL SURVEY / EVALUASI	PROGRAM / KEGIATAN	WAKTU		PENANGGUNG JAWAB	KETERANGAN
				TW I 2025	TW II 2025		
1	Kesesuaian izin yang diberikan dengan ketentuan yang berlaku (U5)	Sudah sesuai dengan format yang tertera pada masing-masing aturan yang berlaku	Melaksanakan evaluasi terhadap setiap perkembangan regulasi dan kebijakan yang berlaku	√	√	Bidang Perizinan dan Non Perizinan	Terus melakukan Update perizinan sesuai aturan ² yang berlaku/
2	Etika pelayanan petugas pelayanan (U7)	Kurangnya empati kepada pemohon pada proses pelayanan	Melaksanakan in house training terkait pelayanan prima pada petugas	√	√	Sekretariat (Sub Bag TU dan Kepegawaian)	Melaksanakan IHT pada SDM
3	Sarana dan prasarana (U8)	Sudah adanya ruang tunggu, bilik konsultasi, dan Ruang Pelayanan yang bertempat di Gedung MPP	Menyediakan ruang konsultasi perizinan dan nonperizinan dalam bentuk Ruang Pelayanan di MPP bentuk Ruang Pelayanan di MPP	√	√	Sekretariat (Sub Bag Perlengkapan dan Umum)	Sudah tersedianya Ruang Pelayanan di MPP Kabupaten Kubu Raya
			Melakukan pengadaan meubleur untuk tempat kerja	√	√		Sudah dilakukan pengadaan meubleur pada tempat kerja

		Jaringan internet yang kurang memadai	Berkoordinasi dengan Diskominfo selaku leading sektor pengadaan jaringan internet untuk seluruh OPD di KKR terkait kebijakan penambahan kapasitas penggunaan jaringan di DPMPTSP	√	√	Bidang Perizinan dan Nonperizinan	Sudah melaksanakan koordinasi secara langsung dan dalam bentuk surat pada OPD terkait
4	Biaya/Tarif (U4)	Ditemukannya ketidaksesuaian biaya tertuang pada SOP dengan Biaya yang dikeluarkan pada saat mengurus perizinan	Memaksimalkan sosialisasi kepada seluruh pelaku usaha terkait besaran biaya yang dikeluarkan khusus untuk jenis perizinan sesuai dengan yang tertera di SOP via pendampingan maupun via medsos	√	√	DPMPTSP	Melakukan sosialisasi secara langsung dan melalui media aplikasi
5	Kemudahan prosedur pelayanan (U2)	Kurangnya pemahaman pemohon perizinan terhadap alur atau prosedur perizinan	Mengoptimalkan sosialisasi alur dan prosedur perizinan oleh petugas pelayanan	√	√	Pelayanan FO dan BO	Melaksanakan sosialisasi secara langsung kepada Pelaku Usaha
			Membuat rancangan alur/mechanisme perizinan yang sederhana mungkin agar lebih mudah dipahami oleh para pemohon/pelaku usaha	√	√	Bidang Perizinan dan Nonperizinan	Melaksanakan revisi SOP perizinan dan nonperizinan
			Mengoptimalkan sosialisasi via medsos oleh Tim IT	√	√	Bidang Perizinan dan Nonperizinan	Membuat dan mensosialisasikan video sosialisasi alur/prosedur pelayanan

6	Pengaduan, saran dan masukan (U9)	Lambatnya penyelesaian proses penanganan pengaduan	Mengoptimalkan media sosial yang ada saat ini sebagai sarana pengaduan serta sosialisasi pelayanan	√	√	Bidang Perizinan dan Nonperizinan	Memaksimalkan media pelaporan pengaduan via langsung dan medsos seperti kontak informasi, Wa, Website, Fb, Ig dll
7	Persyaratan pelayanan (U1)	Sudah adanya kesesuaian persyaratan perizinan yang tertuang di aplikasi sistem dengan yang tertera di formulir manual	Melakukan perbaikan format form manual dan melakukan perbaikan sistem mengikuti persyaratan yang tertera pada sistem sesuai dengan yang telah tertuang pada Perbup SOP perubahan yang terakhir	√	√	Bidang Perizinan dan Nonperizinan	Melaksanakan revisi SOP perizinan
8	Ketepatan / waktu pelayanan (U3)	Masih banyak proses perizinan yang melewati batas waktu yang tertera di perbup SOP	Mengintegrasikan SOP dengan Tim Teknis	√	√	Bidang Perizinan dan Nonperizinan	Membuat surat usulan tambahan SDM dan usulan Tim teknis
		Pola kerja yang belum mengacu pada ketentuan yang ada pada SOP	Mengusulkan pengajuan Tim teknis berada di bawah DPMPTSP	√	√	Bidang Perizinan dan Nonperizinan	
		Aplikasi sistem yang terkadang mengalami gangguan serta gangguan jaringan bersifat internal	Melakukan koordinasi dengan instansi yang menjadi leading sector aplikasi dan perangkat jaringan	√	√		
		Sudah terintegrasinya SOP antara DPMPTSP dan Tim Teknis	Mengusulkan pengajuan Tim teknis berada/bertugas di DPMPTSP	√	√	Bidang Perizinan dan Nonperizinan	

9	Kemampuan petugas pelayanan (U6)	Kurangnya pemahaman dalam penggunaan sistem akibat perubahan regulasi serta pengembangan sistem	Melaksanakan inhouse training tentang sistem OSS, SiCANTIK dan SIMBG DAN melaksanakan Bimtek TOT OSS RBA untuk meningkatkan kompetensi pelaksana	√	√	Sekretariat (Sub Bag TU dan Kepegawaian)	Telah dilaksanakan inhouse training di Semester I dan II tahun 2020 dan Bimtek TW III 2023
---	----------------------------------	---	--	---	---	--	--

Tabel 2.4.2.2
Progress Tindak Lanjut Perbaikan SKM DPMPTSP Triwulan I Tahun 2025
Kabupaten Kubu Raya

NO	JENIS UNSUR	HASIL SURVEY / EVALUASI	PROGRAM / KEGIATAN	PENANGGUNG JAWAB	KETERANGAN
1	Kesesuaian izin yang diberikan dengan ketentuan yang berlaku (U5)	Sudah sesuai dengan format yang tertera pada masing-masing aturan yang berlaku	Melaksanakan evaluasi terhadap setiap perkembangan regulasi dan kebijakan yang berlaku	Bidang Perizinan dan Non Perizinan	Terus melakukan Update perizinan sesuai aturan2 yang berlaku/
2	Etika pelayanan petugas pelayanan (U7)	Sudah meningkatnya empati kepada pemohon pada proses pelayanan	Melaksanakan in house training terkait pelayanan prima pada petugas	Sekretariat (Sub Bag TU dan Kepegawaian)	Melaksanakan IHT pada SDM
3	Sarana dan prasarana (U8)	Sudah adanya ruang tunggu, bilik konsultasi, dan Ruang Pelayanan yang bertempat di Gedung MPP	Menyediakan ruang konsultasi perizinan dan nonperizinan dalam bentuk Ruang Pelayanan di MPP bentuk Ruang Pelayanan di MPP	Sekretariat (Sub Bag Perlengkapan dan Umum)	Sudah tersedianya ruangan konsultasi dan Pelayanan di MPP
		Jaringan internet yang Sudah memadai	Melakukan pengadaan meubleur untuk tempat kerja		Sudah dilakukan pengadaan meubleur pada tempat kerja
			Berkoordinasi dengan Diskominfo selaku leading sektor pengadaan jaringan internet untuk seluruh OPD di KKR terkait kebijakan penambahan kapasitas penggunaan	Bidang Perizinan dan Non Perizinan	Sudah melaksanakan koordinasi secara langsung dan dalam bentuk surat pada SKPD terkait

			jaringan di DPMPTSP		
4	Biaya /Tarif (U4)	Sudah sesuai biaya yang tertuang pada SOP dengan Biaya yang dikeluarkan pada saat mengurus perizinan	Memaksimalkan sosialisasi kepada pelaku usaha terkait besaran biaya yang dikeluarkan khusus untuk jenis perizinan sesuai dengan yang tertera di SOP via pendampingan maupun via medsos	DPMPTSP	Melakukan sosialisasi secara langsung dan melalui media aplikasi
5	Kemudahan prosedur pelayanan (U2)	Sebagian besar pemohon masih ada yang kurang memahami alur atau prosedur perizinan	Mengoptimalkan sosialisasi alur dan prosedur perizinan oleh petugas pelayanan	Pelayanan FO dan BO	Sudah melaksanakan sosialisasi secara langsung kepada Pelaku Usaha
			Membuat rancangan alur/mechanisme perizinan yang sederhana mungkin agar lebih mudah dipahami oleh para pemohon/pelaku usaha	Bidang Perizinan dan Non Perizinan	sudah melaksanakan revisi SOP perizinan dan nonperizinan
			Mengoptimalkan sosialisasi via medsos oleh Tim IT	Bidang Perizinan dan Non Perizinan	sudah membuat dan mensosialisasikan video sosialisasi alur/prosedur pelayanan
6	Pengaduan, saran dan masukan (U9)	Sudah mulai cepat penyelesaian proses penanganan pengaduan	Mengoptimalkan media sosial yang ada saat ini sebagai sarana pengaduan serta sosialisasi pelayanan	Bidang Perizinan dan Non Perizinan	Memaksimalkan media pelaporan pengaduan via langsung dan medsos seperti kontak informasi, Wa, Website, Fb, Ig dll
7	Persyaratan pelayanan (U1)	Sudah kesesuaian persyaratan perizinan yang tertuang di aplikasi sistem dengan yang tertera di formulir manual	Melakukan perbaikan format form manual dan melakukan perbaikan sistem mengikuti persyaratan yang tertera pada sistem sesuai dengan yang telah tertuang pada Perbup SOP	Bidang Perizinan dan Non Perizinan	Melaksanakan revisi SOP perizinan

			perubahan yang terakhir		
8	Ketepatan / waktu pelayanan (U3)	Masih banyak proses perizinan yang melewati batas waktu yang tertera di perbup SOP	Mengintegrasikan SOP dengan Tim Teknis	Bidang Perizinan dan Non Perizinan	Sudah membuat surat usulan Tim teknis
		Pola kerja sudah mengacu pada ketentuan yang ada pada SOP	Mengusulkan pengajuan Tim teknis berada di bawah DPMPTSP	Bidang Perizinan dan Non Perizinan	
		Aplikasi sistem yang terkadang mengalami gangguan serta gangguan jaringan bersifat internal	Melakukan koordinasi dengan instansi yang menjadi leading sector aplikasi dan perangkat jaringan	Bidang Perizinan dan Non Perizinan	
		Sudah terintegrasinya SOP antara DPMPTSP dan Tim Teknis	Mengusulkan pengajuan Tim teknis dalam proses perizinan di DPMPTSP	Bidang Perizinan dan Non Perizinan	
9	Kemampuan petugas pelayanan (U6)	Sudah meningkatnya pemahaman dalam penggunaan sistem akibat perubahan regulasi serta pengembangan sistem	Melaksanakan inhouse training tentang sistem OSS, SiCANTIK dan SIMBG dan Bimtek TOT OSS RBA untuk meningkatkan kompetensi pelaksana	Sekretariat (Sub Bag TU dan Kepegawaian)	Telah dilaksanakan inhouse training di Semester I dan II tahun 2020 dan Semester II tahun 2021 dan Tahun 2024, Bimtek di TW III 2023

2.5. Perbandingan Hasil Survey Triwulan I, II dan III 2025 dengan Semester I dan II Tahun 2020, Triwulan I, II, III dan IV Tahun 2021 Serta Triwulan I, II, III dan IV 2022, Triwulan I, II, III, dan IV Tahun 2023, dengan Triwulan I, II, III dan IV 2024

Berdasarkan hasil perhitungan dan analisis data diatas, Perbandingan naik dan turunnya hasil survey Kepuasan Masyarakat Triwulan III Tahun 2025 dengan 5 (lima) tahun sebelumnya dapat dilihat pada tabel dan gambar dibawah ini :

Tabel 2.5
Perbandingan Hasil Survey Triwulan I, II, III Tahun 2025 dengan Semester I dan II
Tahun 2020, Triwulan I, II, III dan IV Tahun 2021 Serta Triwulan I, II, III dan IV
Tahun 2022, Triwulan I,II dan III Tahun 2023, Triwulan I, II, III dan IV Tahun 2024
DPMPTSP Kabupaten Kubu Raya

NO	JENIS UNSUR	Periode Januari - Juni 2020		Periode Juli - Desember 2020		Periode Januari - Mei 2021		Periode April - Juni 2021		Periode Juli - September 2021		Periode Oktober - Desember 2021		Periode Januari - Mei 2022		Periode April - Juni 2022		Periode Juli - September 2022		Periode Oktober - Desember 2022		Periode Januari - Mei 2023		Periode April - Juni 2023		Periode Juli - September 2023		Periode Oktober - Desember 2023		Periode Januari - Mei 2024		Periode April - Juni 2024		Periode Juli - September 2024		Periode Oktober - Desember 2024		Periode Januari - Mei 2025		Periode April - Juni 2025		Periode Juli - September 2025																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
		MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA	MUT U PEL AT NA	KRIT ERIA

Sumber : Hasil Pengolahan Data Primer Triwulan III Tahun 2025

Gambar 2.5.

Perbandingan Hasil Survey Triwulan I, II dan III Tahun 2025 dengan Semester I dan
II Tahun 2020, Triwulan I, II, III dan IV Tahun 2021 Serta Triwulan I, II, III dan IV
Tahun 2022, Triwulan I,II dan III Tahun 2023, Triwulan I, II, III dan IV Tahun 2024
DPMPTSP Kabupaten Kubu Raya



Sumber : : Hasil Pengolahan Data Primer Triwulan III Tahun 2025.

2.6. Hasil Survey Triwulan III Tahun 2025 Per Jenis Layanan

Berdasarkan hasil perhitungan dan analisis data kuesioner yang masuk ke email DPMPTSP periode bulan Juni s/d September Tahun 2025, dapat dihitung dan dirincikan berdasarkan dengan jenis Pelayanan yang diterima oleh para Responden. Adapun hasil perhitungan nilai Indeks Kepuasan Masyarakat berdasarkan per jenis layanan yang diterima oleh para Pelaku usaha dapat dilihat pada tabel dan gambar dibawah ini :

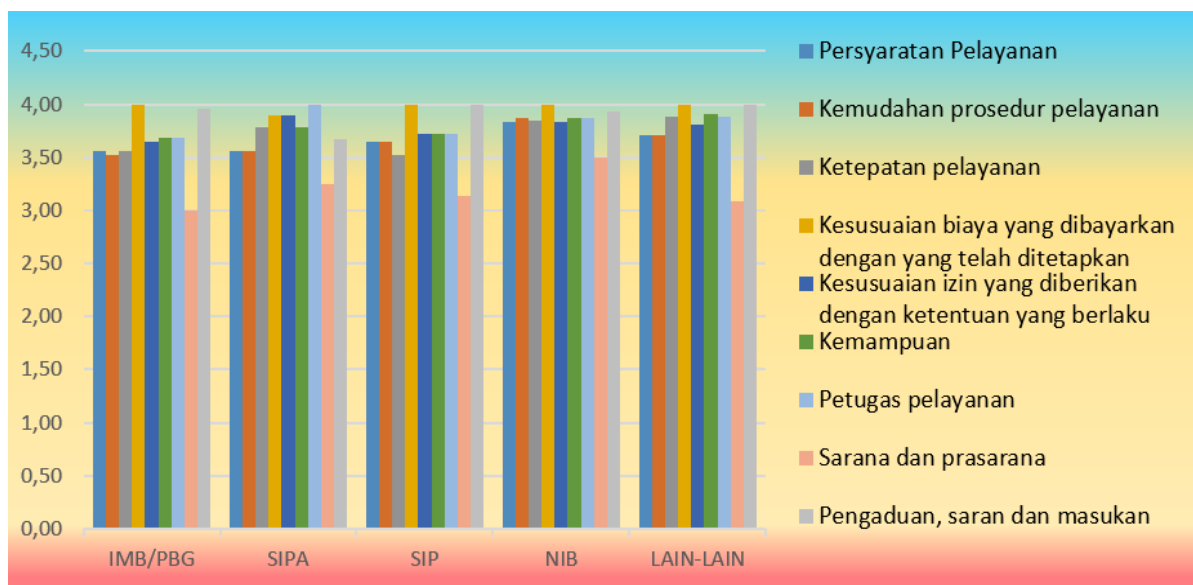
Tabel 2.6.1
Perbandingan Hasil Survey Triwulan III Tahun 2025 Per Jenis Layanan
Berdasarkan Jenis Unsur

NO.	JENIS UNSUR	IMB/PBG	SIPA	SIP	NIB	LAIN-LAIN
1	Persyaratan Pelayanan	3,56	3,56	3,64	3,84	3,71
2	Kemudahan prosedur pelayanan	3,52	3,56	3,64	3,88	3,71
3	Ketepatan pelayanan	3,56	3,78	3,52	3,85	3,88
4	Kesesuaian biaya yang dibayarkan dengan yang telah ditetapkan	4,00	3,89	4,00	4,00	4,00
5	Kesesuaian izin yang diberikan dengan ketentuan yang berlaku	3,64	3,89	3,72	3,84	3,80
6	Kemampuan	3,68	3,78	3,72	3,88	3,90
7	Petugas pelayanan	3,68	4,00	3,72	3,88	3,88
8	Sarana dan prasarana	3,64	4,00	3,80	3,85	3,88
9	Pengaduan, saran dan masukan	3,96	3,67	4,00	3,94	4,00

	NILAI IKM	91,41	93,81	92,84	95,77	95,58
--	------------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

Sumber : Hasil Pengolahan Data Primer Triwulan III Tahun 2025

Gambar 2.6.1
Perbandingan Hasil Survey Triwulan III Tahun 2025 Per Jenis Layanan Berdasarkan Jenis Unsur



Sumber : Hasil Pengolahan Data Primer Triwulan III Tahun 2025

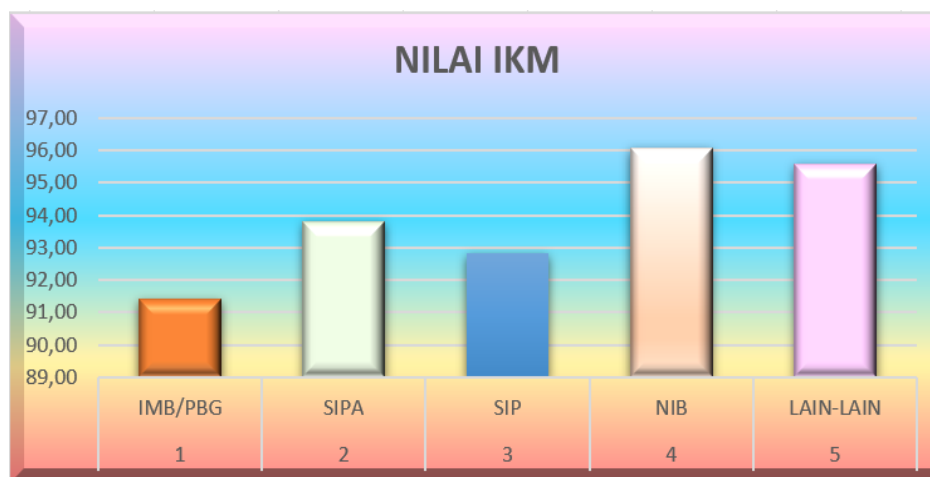
Tabel 2.6.2
Perbandingan Nilai Indeks Survey Semester II Tahun 2020, Triwulan I, II,III dan IV Tahun 2021, Triwulan I Tahun 2022, Triwulan II, Triwulan III dan Triwulan IV Tahun 2022, Triwulan I, II, III dan IV 2023, Triwulan I, II, III dan IV 2024, Triwulan I, II dan III 2025 Per Jenis Layanan

NO.	JENIS LAYANAN	NILAI IKM Semester 2	NILAI IKM Triwulan I	NILAI IKM Triwulan II	NILAI IKM Triwulan III	NILAI IKM Triwulan IV	NILAI IKM Triwulan I	NILAI IKM Triwulan II	NILAI IKM Triwulan III	NILAI IKM Triwulan IV	NILAI IKM Triwulan I	NILAI IKM Triwulan II	NILAI IKM Triwulan III	NILAI IKM Triwulan IV	NILAI IKM Triwulan I	NILAI IKM Triwulan II	NILAI IKM Triwulan III	NILAI IKM Triwulan IV	NILAI IKM Triwulan I	NILAI IKM Triwulan II	NILAI IKM Triwulan III	NILAI IKM Triwulan IV
		2020	2021	2021	2021	2021	2022	2022	2022	2022	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023	2023
1	IMB/PBG	77,15	80,44	83,19	81,79	79,83	81,50	84,43	84,10	88,39	88,58	89,53	93,50	93,37	93,37	95,37	94,02	96,25	94,13	93,73	97,50	91,41
2	SIP	85,94	85,09	81,13	90,75	77,75	82,50	79,52	82,50	81,50	85,25	80,67	94,05	85,15	85,15	94,60	91,81	88,00	89,22	94,11	89,68	93,81
3	SIPA	82,31	78,38	86,19	82,89	84,79	83,50	86,63	83,50	79,75	84,40	78,38	83,76	88,00	88,00	89,26	86,68	84,26	90,75	96,80	89,83	92,84

4	SPP L	77,85	80,5 0	84,0 3	85, 25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	NIB	-	-	-	-	89,58	86,08	86,79	86,1 7	86,6 9	87,7 9	87,44	91,30	92,5 5	92,5 5	93,82	94,47	94,72	93,4 4	93,7 4	95,77	95,77
6	LAI N- LAI N	79,01	82,6 6	81,5 2	81, 63	85,31	82,72	83,72	85,4 6	86,9 0	87,5 4	92,71	91,40	91,7 3	91,7 3	93,89	93,78	95,24	93,9 2	93,1 8	94,60	95,58

Sumber : Hasil Pengolahan Data Primer Triwulan III Tahun 2025

Gambar 2.6.2
Perbandingan Nilai Indeks Survey Triwulan III Tahun 2025
Per Jenis Layanan



Sumber : Hasil Pengolahan Data Primer Triwulan III Tahun 2025.

Berdasarkan gambar dan tabel di atas dapat dilihat jika Jenis Pelayanan NIB memiliki Nilai IKM yang paling tertinggi diantara jenis pelayanan yaitu bernilai 95,77 dengan kategori nilai “**Sangat Baik**”, diikuti oleh LAIN-LAIN yaitu bernilai 95,58 yang berkategori “**Sangat Baik**”, SIPA yaitu bernilai 93,81 yang berkategori “**Sangat Baik**”, SIP yaitu bernilai 92,84 yang berkategori “**Sangat Baik**”, dan yaitu bernilai PBG bernilai 91,41 yang berkategori “**Sangat Baik**”.

BAB 3

PENUTUP

3.1 Kesimpulan

Beberapa hal yang dapat disimpulkan dalam pelaksanaan survey Kepuasan Masyarakat (SKM) terhadap pelayanan perizinan dan *nonperizinan* pada DPMPTSP Kabupaten Kubu Raya, yaitu :

1. Penjaringan data menggunakan kuesioner melalui <http://bit.ly/SKMDPMPTSP> (sudah dilakukan secara *Online*);
2. Berdasarkan perhitungan yang telah dilakukan dari Hasil Survey Kepuasan Masyarakat, terlihat bahwa **Indeks Kepuasan Masyarakat** pada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Kubu Raya adalah sebesar **94,75**. Indeks tersebut menunjukkan bahwa kualitas pelayanan pada DPMPTSP dalam kategori **“SANGAT BAIK” (A)** dalam arti **“Sangat Memuaskan”** masyarakat;
3. Dari 9 (Sembilan) unsur pelayanan yang diukur, semua unsur menunjukkan kategori **“SANGAT BAIK”**;
4. Dari hasil perhitungan dan analisis data responden yang masuk diketahui terdapat terdapat 4 (Empat) unsur yang mengalami **“peningkatan”**, 4 (Empat) Unsur yang mengalami **“penurunan”**, dan 1 (Satu) unsur yang nilainya tetap.
5. Berdasarkan hasil analisis data penyebab penurunan pada 2 (Dua) unsur antara lain yaitu:
 - Perubahan kebijakan atau regulasi dari pemerintah pusat baik dari sisi persyaratan, mekanisme prosedur, serta *upgrade* pengembangan aplikasi sistem.

- Belum selesainya regulasi perubahan SOP perizinan dan nonperizinan yang dijadikan acuan/pedoman dalam bekerja/pelayanan.

Berdasarkan hasil perhitungan atau pengolahan data primer periode bulan Juli s/d September tahun 2025 dapat dilihat nilai IKM per jenis layanan yang diterima oleh Responden. Ada 5 jenis layanan yang dihimpun. Jenis Pelayanan Berdasarkan gambar dan tabel di atas dapat dilihat jika Jenis Pelayanan NIB memiliki Nilai IKM yang paling tertinggi diantara jenis pelayanan yaitu bernilai 95,77 dengan kategori nilai **“Sangat Baik”**, diikuti oleh LAIN-LAIN yaitu bernilai 95,58 yang berkategori **“Sangat Baik”**, SIPA yaitu bernilai 93,81 yang berkategori **“Sangat Baik”**, SIP yaitu bernilai 92,84 yang berkategori **“Sangat Baik”**, dan yaitu bernilai PBG bernilai 91,41 yang berkategori **“Sangat Baik”**.

3.2 Saran / Rekomendasi

Berdasarkan hasil analisis dan pembahasan terhadap data responden beserta tanggapannya, terdapat beberapa hal yang direkomendasikan sebagai upaya peningkatan kualitas pelayanan dan kepuasan masyarakat, antara lain:

1. Terdapat 9 (Sembilan) unsur dengan kriteria sangat baik yang pada U1, U2, U3, U4, U5, U6, U7, U8 dan U9 direkomendasikan dipertahankan dan atau ditingkatkan.
2. Terkait pointer 1 direkomendasikan sebagai berikut:
 - a. *Front officer* dan *back officer* meningkatkan pemahaman dan penguasaan pengoperasian sistem OSS, Sicantik, SIMBG dan sistem perizinan dan non perizinan lainnya beserta penguatan SOP yang telah direvisi sebagai penguatan landasan kerja melayani masyarakat;
 - b. Menginformasikan alur perizinan dengan baik dan jelas sehingga lebih mudah dipahami oleh para pemohon perizinan dalam pelayanan Informasi, konsultasi/pendampingan;
 - c. Optimalisasi koordinasi dengan tim teknis dari SKPD teknis dalam proses percepatan pelayanan perizinan dan non perizinan;



PEMERINTAH KABUPATEN KUBU RAYA
DINAS PENANAMAN MODAL DAN
PELAYANAN TERPADU SATU PINTU

Alamat: Jalan Supadio Telp. (0561) 724456-724457 Fax. (0561) 724457

Email:dpmpstsp@kuburaya.go.id Website:dpmpstsp.kuburayakab.go.id

Facebook:dpmpstsp.kuburaya

Call Center 08115686600 Call Center Pengaduan dan Informasi 081253196600
SUNGAI RAYA

Kode Pos: 78391

KEPUTUSAN KEPALA DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU
SATU PINTU KABUPATEN KUBU RAYA
NOMOR 05 TAHUN 2023

TENTANG

PERUBAHAN KETIGA KEPUTUSAN KEPALA DINAS PENANAMAN MODAL DAN
PELAYANAN TERPADU SATU PINTU NOMOR 07 TAHUN 2020 TENTANG TIM
PENYUSUNAN LAPORAN SURVEY KEPUASAN MASYARAKAT PADA DINAS
PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU
KABUPATEN KUBU RAYA TAHUN ANGGARAN 2023

KEPALA DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU
KABUPATEN KUBU RAYA

- Menimbang :
- a. Bahwa berdasarkan adanya mutasi Pegawai Negeri Sipil di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Kubu Raya dan dalam rangka efisiensi, efektivitas, dan optimalisasi pelaksanaan Survey Kepuasan Masyarakat Tahun Anggaran 2023, perlu ditetapkan Tim Penyusunan Laporan Survey Kepuasan Masyarakat pada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Kubu Raya;
 - b. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a, perlu menetapkan Keputusan Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Kubu Raya tentang Tim Penyusunan Laporan Survey Kepuasan Masyarakat pada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Kubu Raya;

- Mengingat :
1. Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2007 tentang Penanaman Modal (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2007 Nomor 67, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4724);
 2. Undang-Undang Nomor 35 Tahun 2007 tentang pembentukan Kabupaten Kubu Raya di Provinsi Kalimantan Barat (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2007 Nomor 101, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4751);
 3. Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2009 Nomor 112, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5038);
 4. Peraturan Pemerintah Nomor 96 Tahun 2012 Tentang Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik (Lembaran Negara Republik Indonesia tahun 2012 Nomor 215, Tambahan Lembaran

Negara Republik Indonesia Nomor 5357);

5. Peraturan Presiden Nomor 97 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 221);
6. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 1 Tahun 2014 tentang Pembentukan Produk Hukum Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 32);
7. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Nomor 14 Tahun 2017 tentang Pedoman tentang Pedoman Survey Kepuasan Masyarakat Terhadap Penyelenggaraan Pelayanan Publik (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 616);
8. Peraturan Daerah Kabupaten Kubu Raya Nomor 2 Tahun 2008 tentang Urusan Pemerintahan yang Menjadi Kewenangan Pemerintahan Kabupaten Kubu Raya (Lembaran Daerah Kabupaten Kubu Raya Tahun 2008 Nomor 2);
9. Peraturan Daerah Kabupaten Kubu Raya Nomor 6 Tahun 2013 tentang Penanaman Modal (Lembaran Daerah Kabupaten Kubu Raya Tahun 2013 Nomor 6, Tambahan Lembaran Daerah Kabupaten Kubu Raya Nomor 16);
10. Peraturan Daerah Kabupaten Kubu Raya Nomor 9 Tahun 2021 tentang Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kabupaten Kubu Raya Tahun Anggaran 2022 (Lembaran Daerah Kabupaten Kubu Raya Tahun 2021 Nomor 9);
11. Peraturan Bupati Kubu Raya Nomor 99 Tahun 2021 tanggal 28 Desember 2021 tentang Penjabaran Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun Anggaran 2022

MEMUTUSKAN :

Menetapkan:

KESATU : Tim Penyusunan Laporan Survey Kepuasan Masyarakat pada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Kubu Raya, dengan susunan Keanggotaan Tim dan uraian tugas sebagaimana tercantum dalam Lampiran Keputusan ini.

KEDUA : Tim sebagaimana dimaksud Diktum KESATU mempunyai tugas sebagai berikut:

1. Pembina atau Pengarah
Membina/mengarahkan segala sesuatu yang berhubungan dengan kegiatan Survey Kepuasan Masyarakat dari tahap persiapan, pelaksanaan, dan pelaporan.
2. Penanggung Jawab
Bertanggung Jawab terhadap segala sesuatu yang berhubungan dengan kegiatan Survey Kepuasan Masyarakat dari tahap persiapan, pelaksanaan, evaluasi dan pelaporan.
3. Ketua
 - a. Merencanakan, mengorganisasikan, mensosialisasikan, dan mengawasi pelaksanaan kegiatan yang berkenaan

- dengan Survey Kepuasan Masyarakat;
- b. Mengevaluasi pelaksanaan kegiatan Survey Kepuasan Masyarakat;
 - c. Memeriksa draft laporan hasil Survey Kepuasan Masyarakat.
4. Wakil Ketua
- a. Menyiapkan buku alat kerja Survey Kepuasan Masyarakat;
 - b. Mengoreksi konsep laporan hasil Survey Kepuasan Masyarakat;
 - c. Menganalisis hasil pengolahan data primer;
5. Sekretaris
- a. Menyampaikan laporan hasil Survey Kepuasan Masyarakat;
 - b. Menyelesaikan administrasi Survey Kepuasan Masyarakat;
 - c. Melengkapi data SKM yang diperlukan.
6. Anggota
- a. Mengumpulkan data pendukung (data skunder) ;
 - b. Mengolah data primer;
 - c. Menyusun konsep laporan hasil Survey Kepuasan Masyarakat

KETIGA :

Keputusan mulai berlaku pada tanggal ditetapkan dengan ketentuan :

1. Biaya akibat ditetapkannya Keputusan ini dibebankan pada Anggaran Pendapatan dan Belanja daerah Kabupaten Kubu Raya.
2. Apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan dalam pemetapan Keputusan ini akan dilakukan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Sungai Raya
pada tanggal : 11 Januari 2023

KEPALA DINAS PENANAMAN MODAL DAN
PELAYANAN TERPADU SATU PINTU
KABUPATEN KUBU RAYA,



MARIA AGUSTINA

LAMPIRAN
KEPUTUSAN DINAS PENANAMAN MODAL
DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU
KABUPATEN KUBU RAYA
NOMOR 05 TAHUN 2023
TENTANG
PERUBAHAN KETIGA KEPUTUSAN KEPALA
DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN
TERPADU SATU PINTU NOMOR 07 TAHUN
2020 TENTANG TIM PENYUSUNAN LAPORAN
SURVEY KEPUASAN MASYARAKAT PADA
DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN
TERPADU SATU PINTU KABUPATEN KUBU
RAYA
TAHUN ANGGARAN 2023

SUSUNAN KEANGGOTAAN TIM
PENYUSUNAN LAPORAN SURVEY KEPUASAN MASYARAKAT
DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU
KABUPATEN KUBU RAYA

NO	JABATAN POKOK	KEDUDUKAN DALAM TIM
1	2	3
1	Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu	Pembina / Pengarah
2	Sekretaris Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu	Penanggung Jawab
3	Penata Perizinan Ahli Madya (Kus Agus Sarwanto, ST.,MT.)	Ketua
4	Penata Perizinan Ahli Madya (Khatim Asy'ari, ST.,MT.)	Wakil Ketua
5	Penata Perizinan Ahli Muda (Irma Wahyu Ningsih, SE., MM)	Sekretaris
6	Penata Perizinan Ahli Muda (Jimmy Ibrahim, SE., MM)	Anggota
7	Penata Perizinan Ahli Muda (Daniel Lentasi Sindang, S.Sos., M.AP)	Anggota
8	Penata Perizinan Ahli Muda (Desi Indriani, ST.)	Anggota
9	Staf Tenaga Kontrak Non PNS DPMPTSP Kabupaten Kubu Raya (Sepriaty, SP)	Anggota

KEPALA DINAS PENANAMAN MODAL DAN
PELAYANAN TERPADU SATU PINTU
KABUPATEN KUBU RAYA,





MARIA AGUSTINA

KUESIONER SURVEI KEPUASAN MASYARAKAT (SKM)
PADA UNIT LAYANAN DPMPTSP KABUPATEN KUBU RAYA

Tanggal Survei : Jam Survei : 08.00 – 12.00*
13.00 – 17.00*

PROFIL

Jenis Kelamin : L P Usia : tahun
Pendidikan : SD SMP SMA S1 S2 S3
Pekerjaan : PNS TNI POLRI SWASTA WIRAUSAHA
LAINNYA.....(sebutkan)

Jenis Layanan yang diterima :(misal : PBG, NIB, SERTIFIKAT STANDAR, IZIN dll)

II. PENDAPAT RESPONDEN TENTANG PELAYANAN
(Lingkari kode huruf sesuai jawaban masyarakat/responden)

1. Bagaimana pendapat Saudara tentang kesesuaian persyaratan pelayanan dengan jenis pelayanannya?
a. Tidak sesuai.
b. Kurang sesuai.
c. Sesuai.
d. Sangat sesuai.
P*)
1
2
3
4
(Jika jawaban Saudara "Tidak Sesuai" atau "Kurang Sesuai", sebutkan jenis pelayanan dan persyaratannya* :

2. Bagaimana pemahaman Saudara tentang kemudahan prosedur pelayanan perizinan dan nonperizinan melalui aplikasi OSS, Sicantik Cloud dan SIMBG di DPMPTSP?
a. Tidak mudah.
b. Kurang mudah.
c. Mudah.
d. Sangat mudah.
1
2
3
4
(Jika jawaban Saudara "Tidak Mudah" atau "Kurang Mudah", sebutkan jenis pelayanan dan Aplikasi serta tahapan/alur yang kurang dipahami* :

3. Bagaimana pendapat Saudara tentang kecepatan waktu dalam memberikan pelayanan perizinan dan nonperizinan di DPMPTSP?
a. Tidak cepat.
b. Kurang cepat.
c. Cepat.
d. Sangat Cepat.
1
2
3
4
(Jika jawaban Saudara "Tidak Cepat" atau "Kurang Cepat", sebutkan jenis izinnya* :

4. Pendapat Saudara tentang kewajaran biaya/tarif dalam pelayanan perizinan dan nonperizinan melalui aplikasi OSS, Sicantik Cloud dan SIMBG di DPMPTSP? a. Sangat mahal. b. Cukup mahal. c. Mahal. d. Gratis. (Jika jawaban Saudara “Sangat Mahal” atau “Cukup Mahal”, sebutkan jenis izin yang masih ada biaya* :	1 2 3 4
5. Bagaimana pendapat Saudara tentang kesesuaian produk pelayanan antara yang tercantum dalam standar pelayanan dengan hasil yang diberikan? a. Tidak sesuai. b. Kurang sesuai. c. Sesuai. d. Sangat sesuai. (Jika jawaban Saudara “Tidak Sesuai” atau “Kurang Sesuai”, sebutkan jenis Produk Izinnya* :	1 2 3 4
6. - Bagaimana pendapat Saudara tentang Kompetensi/ Kemampuan Petugas dalam menyampaikan informasi tentang persyaratan, alur/prosedur pelayanan perizinan dan nonperizinan yang diproses melalui aplikasi OSS, Sicantik Cloud dan SIMBG? a. Tidak kompeten. b. Kurang kompeten. c. Kompeten. d. Sangat kompeten. (Jika jawaban Saudara “Tidak Kompeten” atau “Kurang Kompeten”, sebutkan kekurangan dari Petugas yang melayani* : - Apakah ada staf DPMPTSP yang Tidak Baik/ Kurang Baik / Tidak Memuaskan dalam pelayanan a. Ada b. Tidak ada (Jika ada sebutkan Nama atau Bidang Tugasnya* :	1 2 3 4
7. Bagamana pendapat Saudara tentang perilaku petugas ketika memberikan pelayanan perizinan dan nonperizinan terkait kesopanan dan keramahan? a. Tidak sopan dan ramah. b. Kurang sopan dan ramah. c. Sopan dan ramah. d. Sangat sopan dan ramah. (Jika jawaban Saudara “Tidak Sopan dan Ramah” atau “Kurang Sopan dan Ramah”, sebutkan perilaku Petugas pelayanan yang tidak sesuai* :	1 2 3 4
8. Bagaimana pendapat Saudara tentang kualitas sarana dan prasarana? a. Buruk. b. Cukup. c. Baik. d. Sangat baik. (Jika jawaban Saudara “Buruk” atau “Cukup”, sebutkan jenis Sarana dan Prasarana yang kurang* :	1 2 3 4





PEMERINTAH KABUPATEN KUBU RAYA
DINAS PENANAMAN MODAL DAN
PELAYANAN TERPADU SATU PINTU

Alamat: Jalan Supadio Telp. (0561) 724456-724457 Fax. (0561) 724457
Email: dpmptsp@kuburayakab.go.id Website: dpmptsp.kuburayakab.go.id
SUNGAI RAYA

Kode Pos 78391

DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN
TERPADU SATU PINTU KABUPATEN KUBU RAYA
TRIWULAN III TAHUN 2025

NILAI IKM	NAMA PELAYANAN			Unsur	Indeks	Kategori	
	RESPONDEN						
	JUMLAH	:	180 ORANG	Persyaratan	3,73	Sangat Baik	
	JENIS	:	L : 109 ORANG	Prosedur	3,74	Sangat Baik	
	KELAMIN	:	P : 71 ORANG	Waktu Penyelesaian	3,77	Sangat Baik	
	PENDIDIKA:	SD	:	1 Orang	Biaya/Tarif	3,99	Sangat Baik
		SMP	:	10 Orang	Produk Spesifikasi Jenis Pelayanan	3,79	Sangat Baik
		SMA	:	59 Orang	Kompetensi Pelaksana	3,83	Sangat Baik
		S1	:	105 Orang	Perilaku Pelaksana	3,83	Sangat Baik
		S2	:	5 Orang	Sarana dan Prasarana	3,83	Sangat Baik
S3		:	0 Orang	Penanganan Pengaduan, Saran dan Masukan	3,95	Sangat Baik	
PERIODE SURVEY							
Juli s.d September Tahun 2025							

TERIMA KASIH ATAS PENILAIAN YANG TELAH ANDA BERIKAN
MASUKAN ANDA SANGAT BERMANFAAT UNTUK KEMAJUAN UNIT KAMI
AGAR TERUS MEMPERBAIKI DAN MENINGKATKAN
KUALITAS PELAYANAN BAGI MASYARAKAT

KEPALA DINAS PENANAMAN MODAL DAN
PELAYANAN TERPADU SATU PINTU
KABUPATEN KUBU RAYA



MARIA AGUSTINA SE. M.Si
Pembina Utama Muda
NIP 197108161996032002



PEMERINTAH KABUPATEN KUBU RAYA
DINAS PENANAMAN MODAL DAN
PELAYANAN TERPADU SATU PINTU

Alamat: Jalan Supadio Telp. (0561) 724456-724457 Fax. (0561) 724457
Email: dpmpptsp@kuburayakab.go.id Website: dpmpptsp.kuburayakab.go.id
SUNGAI RAYA

Kode Pos 78391

INDEKS KEPUASAN MASYARAKAT (IKM)
DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN
TERPADU SATU PINTU KABUPATEN KUBU RAYA
TRIWULAN III TAHUN 2025

NILAI IKM	NAMA PELAYANAN					NO.	UNSUR LAYANAN	NILAI RATA-RATA
94,75 A (SANGAT BAIK)	RESPONDEN					1.	Persyaratan pelayanan	3,73
	JUMLAH	:	180 ORANG			2.	Kemudahan prosedur pelayanan	3,74
	JENIS	:	L : 109 ORANG			3.	Ketepatan pelayanan	3,77
	KELAMIN	:	P : 71 ORANG			4.	Kesesuaian biaya yang dibayarkan dengan yang telah ditetapkan	3,99
	PENDIDIKAN	SD	:	1 Orang		5.	Kesesuaian izin yang diberikan dengan ketentuan yang berlaku	3,79
		SMP	:	10 Orang		6.	Kemampuan petugas pelayanan	3,83
		SMA	:	59 Orang		7.	Etika pelayanan petugas pelayanan	3,83
		S1	:	105 Orang		8.	Sarana dan prasarana	3,83
		S2	:	5 Orang		9.	Pengaduan, saran dan masukan	3,95
		S3	:	0 Orang				
PERIODE SURVEY Juli s.d September Tahun 2025								

TERIMA KASIH ATAS PENILAIAN YANG TELAH ANDA BERIKAN
MASUKAN ANDA SANGAT BERMANFAAT UNTUK KEMAJUAN UNIT KAMI
AGAR TERUS MEMPERBAIKI DAN MENINGKATKAN
KUALITAS PELAYANAN BAGI MASYARAKAT

KEPALA DINAS PENANAMAN MODAL
DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU
KABUPATEN KUBU RAYA

MARIA AGUSTINA SE. M.Si
Pembina Utama Muda
NIP 19710816 199603 2 002



PEMERINTAH KABUPATEN KUBU RAYA
DINAS PENANAMAN MODAL DAN
PELAYANAN TERPADU SATU PINTU

Alamat: Jalan Supadio Telp. (0561) 724456-724457 Fax. (0561) 724457
Email: dpmpptsp@kuburayakab.go.id Website: dpmpptsp.kuburayakab.go.id
SUNGAI RAYA

Kode Pos 78391

INDEKS KEPUASAN MASYARAKAT (IKM)
DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN
TERPADU SATU PINTU KABUPATEN KUBU RAYA
TRIWULAN III TAHUN 2025

NILAI IKM	NAMA PELAYANAN IZIN MENDIRIKAN BANGUNAN (PBG)					NO.	UNSUR LAYANAN	NILAI RATA- RATA
	RESPONDEN							
	JUMLAH	:	25 ORANG					
	JENIS KELAMIN	:	L : 16 ORANG					
		:	P : 9 ORANG					
	PENDIDIKAN	SD	:	0 Orang				
		SMP	:	3 Orang				
		SMA	:	5 Orang				
		S1	:	17 Orang				
		S2	:	0 Orang				
S3		:	0 Orang					
PERIODE SURVEY Juli s.d September Tahun 2025								

1.	Persyaratan pelayanan	3,56
2.	Kemudahan prosedur pelayanan	3,52
3.	Ketepatan pelayanan	3,56
4.	Kesesuaian biaya yang dibayarkan dengan yang telah ditetapkan	4,00
5.	Kesesuaian izin yang diberikan dengan ketentuan yang berlaku	3,64
6.	Kemampuan petugas pelayanan	3,68
7.	Etika pelayanan petugas pelayanan	3,68
8.	Sarana dan prasarana	3,64
9.	Pengaduan, saran dan masukan	3,96

TERIMA KASIH ATAS PENILAIAN YANG TELAH ANDA BERIKAN
MASUKAN ANDA SANGAT BERMANFAAT UNTUK KEMAJUAN UNIT KAMI
AGAR TERUS MEMPERBAIKI DAN MENINGKATKAN
KUALITAS PELAYANAN BAGI MASYARAKAT

KEPALA DINAS PENANAMAN MODAL
DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU
KABUPATEN KUBU RAYA


MARIA AGUSTINA SE. M.Si
Pembina Utama Muda
NIP 19710816 199603 2 002



PEMERINTAH KABUPATEN KUBU RAYA
DINAS PENANAMAN MODAL DAN
PELAYANAN TERPADU SATU PINTU

Alamat: Jalan SupadioTelp. (0561) 724456-724457 Fax. (0561) 724457
Email:dpmptsp@kuburayakab.go.idWebsite:dpmptsp.kuburayakab.go.id
SUNGAI RAYA

Kode Pos 78391

INDEKS KEPUASAN MASYARAKAT (IKM)
DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN
TERPADU SATU PINTU KABUPATEN KUBU RAYA
TRIWULAN III TAHUN 2025

NILAI IKM	NAMA PELAYANAN SURAT IZIN PRAKTEK APOTEKER (SIPA)				NO.	UNSUR LAYANAN	NILAI RATA-RATA
93,81 A (BAIK)	RESPONDEN				1.	Persyaratan pelayanan	3,56
	JUMLAH	:	9 ORANG		2.	Kemudahan prosedur pelayanan	3,56
	JENIS KELAMIN	:	L : 4 ORANG		3.	Ketepatan pelayanan	3,78
			P : 5 ORANG		4.	Kesesuaian biaya yang dibayarkan dengan yang telah ditetapkan	3,89
	PENDIDIKAN :	SD	:	0 Orang	5.	Kesesuaian izin yang diberikan dengan ketentuan yang berlaku	3,89
		SMP	:	0 Orang	6.	Kemampuan petugas pelayanan	3,78
		SMA	:	0 Orang	7.	Etika pelayanan petugas pelayanan	4,00
		S1	:	9 Orang	8.	Sarana dan prasarana	4,00
		S2	:	0 Orang	9.	Pengaduan, saran dan masukan	3,67
		S3	:	0 Orang			
	PERIODE SURVEY Juli s.d September Tahun 2025						

TERIMA KASIH ATAS PENILAIAN YANG TELAH ANDA BERIKAN
MASUKAN ANDA SANGAT BERMANFAAT UNTUK KEMAJUAN UNIT KAMI
AGAR TERUS MEMPERBAIKI DAN MENINGKATKAN
KUALITAS PELAYANAN BAGI MASYARAKAT

KEPALA DINAS PENANAMAN MODAL
DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU
KABUPATEN KUBU RAYA


MARIA AGUSTINA SE. M.Si
Pembina Utama Muda
NIP 19710816 199603 2 002



PEMERINTAH KABUPATEN KUBU RAYA
DINAS PENANAMAN MODAL DAN
PELAYANAN TERPADU SATU PINTU

Alamat: Jalan Supadio Telp. (0561) 724456-724457 Fax. (0561) 724457
Email: dpmptsp@kuburayakab.go.id Website: dpmptsp.kuburayakab.go.id
SUNGAI RAYA

Kode Pos 78391

INDEKS KEPUASAN MASYARAKAT (IKM)
DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN
TERPADU SATU PINTU KABUPATEN KUBU RAYA
TRIWULAN III TAHUN 2025

NILAI IKM	NAMA PELAYANAN SURAT IZIN PRAKTEK (SIP)				NO.	UNSUR LAYANAN	NILAI RATA-RATA
92,84 A (SANGAT BAIK)	RESPONDEN				1.	Persyaratan pelayanan	3,64
	JUMLAH	:	25 ORANG		2.	Kemudahan prosedur pelayanan	3,64
	JENIS	:	L : 12 ORANG		3.	Ketepatan pelayanan	3,52
	KELAMIN		P : 13 ORANG		4.	Kesesuaian biaya yang dibayarkan dengan yang telah ditetapkan	4,00
	PENDIDIKAN :	SD	:	0 Orang	5.	Kesesuaian izin yang diberikan dengan ketentuan yang berlaku	3,72
		SMP	:	0 Orang	6.	Kemampuan petugas pelayanan	3,72
		SMA	:	5 Orang	7.	Etika pelayanan petugas pelayanan	3,72
		S1	:	18 Orang	8.	Sarana dan prasarana	3,80
		S2	:	2 Orang	9.	Pengaduan, saran dan masukan	4,00
		S3	:	0 Orang			
	PERIODE SURVEY Juli s.d September Tahun 2025						

TERIMA KASIH ATAS PENILAIAN YANG TELAH ANDA BERIKAN
MASUKAN ANDA SANGAT BERMANFAAT UNTUK KEMAJUAN UNIT KAMI
AGAR TERUS MEMPERBAIKI DAN MENINGKATKAN
KUALITAS PELAYANAN BAGI MASYARAKAT

KEPALA DINAS PENANAMAN MODAL
DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU
KABUPATEN KUBU RAYA


MARIA AGUSTINA SE. M.Si
Pembina Utama Muda
NIP 19710816 199603 2 002



PEMERINTAH KABUPATEN KUBU RAYA
DINAS PENANAMAN MODAL DAN
PELAYANAN TERPADU SATU PINTU

Alamat: Jalan Supadio Telp. (0561) 724456-724457 Fax. (0561) 724457
Email: dpmpstsp@kuburayakab.go.id Website: dpmpstsp.kuburayakab.go.id
SUNGAI RAYA

Kode Pos 78391

INDEKS KEPUASAN MASYARAKAT (IKM)
DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN
TERPADU SATU PINTU KABUPATEN KUBU RAYA
TRIWULAN III TAHUN 2025

NILAI IKM	NAMA PELAYANAN NOMOR INDUK BERUSAHA (NIB)				NO.	UNSUR LAYANAN	NILAI RATA- RATA
96,08 A (SANGAT BAIK)	RESPONDEN				1.	Persyaratan pelayanan	3,84
	JUMLAH	:	69 ORANG		2.	Kemudahan prosedur pelayanan	3,88
	JENIS	:	L : 40 ORANG		3.	Ketepatan pelayanan	3,85
	KELAMIN	:	P : 29 ORANG		4.	Kesesuaian biaya yang dibayarkan dengan yang telah ditetapkan	4,00
	PENDIDIKAN	:	SD	: 1 Orang	5.	Kesesuaian izin yang diberikan dengan ketentuan yang berlaku	3,84
		:	SMP	: 2 Orang	6.	Kemampuan petugas pelayanan	3,88
		:	SMA	: 25 Orang	7.	Etika pelayanan petugas pelayanan	3,88
		:	S1	: 38 Orang	8.	Sarana dan prasarana	3,85
		:	S2	: 3 Orang	9.	Pengaduan, saran dan masukan	3,94
		:	S3	: 0 Orang			
	PERIODE SURVEY Juli s.d September Tahun 2025						

TERIMA KASIH ATAS PENILAIAN YANG TELAH ANDA BERIKAN
MASUKAN ANDA SANGAT BERMANFAAT UNTUK KEMAJUAN UNIT KAMI
AGAR TERUS MEMPERBAIKI DAN MENINGKATKAN
KUALITAS PELAYANAN BAGI MASYARAKAT

KEPALA DINAS PENANAMAN MODAL
DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU
KABUPATEN KUBU RAYA


MARIA AGUSTINA SE. M.Si
Pembina Utama Muda
NIP 19710816 199603 2 002



PEMERINTAH KABUPATEN KUBU RAYA
DINAS PENANAMAN MODAL DAN
PELAYANAN TERPADU SATU PINTU

Alamat: Jalan SupadioTelp. (0561) 724456-724457 Fax. (0561) 724457
Email:dpmpmsp@kuburayakab.go.idWebsite:dpmpmsp.kuburayakab.go.id
SUNGAI RAYA

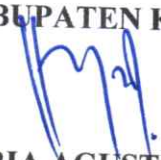
Kode Pos 78391

INDEKS KEPUASAN MASYARAKAT (IKM)
DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN
TERPADU SATU PINTU KABUPATEN KUBU RAYA
TRIWULAN III TAHUN 2025

NILAI IKM	NAMA PELAYANAN PELAYANAN LAIN-LAIN			NO.	UNSUR LAYANAN	NILAI RATA- RATA
95,58 A (SANGAT BAIK)	RESPONDEN			1.	Persyaratan pelayanan	3,71
	JUMLAH	:	41 ORANG	2.	Kemudahan prosedur pelayanan	3,71
	JENIS KELAMIN	:	L : 25 ORANG P : 16 ORANG	3.	Ketepatan pelayanan	3,88
	PENDIDIKAN :	SD	: 0 Orang	4.	Kesesuaian biaya yang dibayarkan dengan yang telah ditetapkan	4,00
		SMP	: 1 Orang	5.	Kesesuaian izin yang diberikan dengan ketentuan yang berlaku	3,80
		SMA	: 17 Orang	6.	Kemampuan petugas pelayanan	3,90
		S1	: 21 Orang	7.	Etika pelayanan petugas pelayanan	3,88
		S2	: 2 Orang	8.	Sarana dan prasarana	3,88
		S3	: 0 Orang	9.	Pengaduan, saran dan masukan	4,00
	PERIODE SURVEY Juli s.d September Tahun 2025					

TERIMA KASIH ATAS PENILAIAN YANG TELAH ANDA BERIKAN
MASUKAN ANDA SANGAT BERMANFAAT UNTUK 2EMAJUAN UNIT KAMI
AGAR TERUS MEMPERBAIKI DAN MENINGKATKAN
KUALITAS PELAYANAN BAGI MASYARAKAT

KEPALA DINAS PENANAMAN MODAL
DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU
KABUPATEN KUBU RAYA


MARIA AGUSTINA SE. M.Si
Pembina Utama Muda
NIP 19710816 199603 2 002



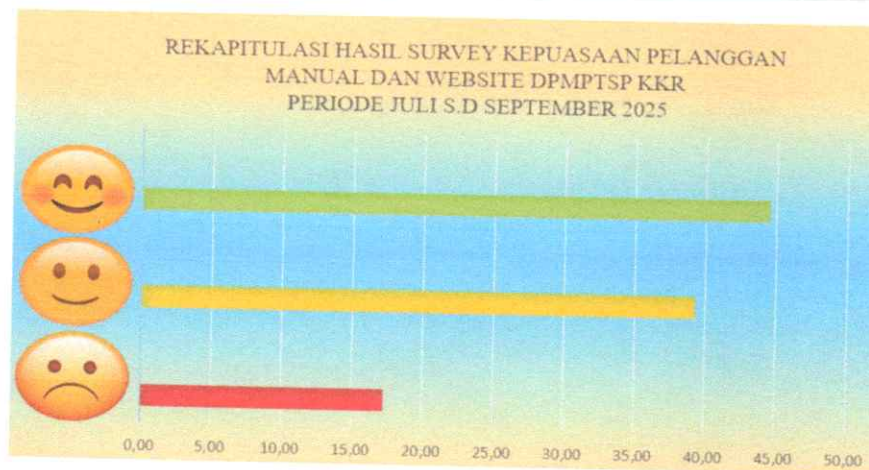
PEMERINTAH KABUPATEN KUBU RAYA
DINAS PENANAMAN MODAL DAN
PELAYANAN TERPADU SATU PINTU

Alamat: Jalan Supadio Telp. (0561) 724456-724457 Fax. (0561) 724457
Email: dpmpptsp@kuburayakab.go.id Website: dpmpptsp.kuburayakab.go.id
SUNGAI RAYA

Kode Pos 78391

INDEKS KEPUASAN MASYARAKAT (IKM)
DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN
TERPADU SATU PINTU KABUPATEN KUBU RAYA
TRIWULAN III TAHUN 2025

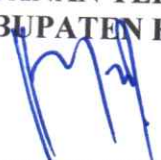
NO.	URAIAN	PERSENTASE (%)		
		WEBSITE	MANUAL	RATA-RATA
1.	SANGAT PUAS	39,00	50,00	44,50
2.	PUAS	41,00	37,50	39,25
3.	TIDAK PUAS	22,00	12,50	17,25



Juli s.d September Tahun 2025

TERIMA KASIH ATAS PENILAIAN YANG TELAH ANDA BERIKAN
MASUKAN ANDA SANGAT BERMANFAAT UNTUK KEMAJUAN UNIT KAMI
AGAR TERUS MEMPERBAIKI DAN MENINGKATKAN
KUALITAS PELAYANAN BAGI MASYARAKAT

KEPALA DINAS PENANAMAN MODAL
DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU
KABUPATEN KUBU RAYA


MARIA AGUSTINA SE. M.Si
Pembina Utama Muda
NIP 19710816 199603 2 002



PEMERINTAH KABUPATEN KUBU RAYA
DINAS PENANAMAN MODAL DAN
PELAYANAN TERPADU SATU PINTU

Alamat: Jalan SupadioTelp. (0561) 724456-724457 Fax. (0561) 724457
Email:dpmpstp@kuburayakab.go.idWebsite:dpmpstp.kuburayakab.go.id
SUNGAI RAYA

Kode Pos 78391

INDEKS KEPUASAN MASYARAKAT (IKM)
DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN
TERPADU SATU PINTU KABUPATEN KUBU RAYA
TRIWULAN III TAHUN 2025

NILAI IKM	NAMA PELAYANAN
94,75 A (SANGAT BAIK)	RESPONDEN JUMLAH : 180 ORANG JENIS : L : 109 ORANG KELAMIN P : 71 ORANG PENDIDIKAN : SD : 1 Orang SMP : 10 Orang SMA : 59 Orang S1 : 105 Orang S2 : 5 Orang S3 : 0 Orang PERIODE SURVEY Juli s.d September Tahun 2025

TERIMA KASIH ATAS PENILAIAN YANG TELAH ANDA BERIKAN
MASUKAN ANDA SANGAT BERMANFAAT UNTUK KEMAJUAN UNIT KAMI
AGAR TERUS MEMPERBAIKI DAN MENINGKATKAN
KUALITAS PELAYANAN BAGI MASYARAKAT

KEPALA DINAS PENANAMAN MODAL
DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU
KABUPATEN KUBU RAYA


MARIA AGUSTINA SE. M.Si
Pembina Utama Muda
NIP 19710816 199603 2 002

UNIT PELAYANAN : DPMPSTP Kabupaten Kubu Raya
ALAMAT : Jl. Supadio Komplek Kantor Bupati Kubu Raya
TLP/FAX : 081253196600

[illegible]

Keterangan :	
- U1 s.d. U9	= Unsur-Unsur pelayanan
- NRR	= Nilai rata-rata
- IKM	= Indeks Kepuasan Masyarakat
- *)	= Jumlah NRR IKM tertimbang
- ^^)	= Jumlah NRR Tertimbang x 25
NRR Per Unsur	= $\frac{\text{Jumlah nilai per unsur dibagi}}{\text{Jumlah kuesioner yang terisi}}$
NRR tertimbang per unsur	= $\text{NRR per unsur} \times 0,11$

IKM UNIT PELAYANAN :	94,75
Kategori Mutu Pelayanan =	A (SANGAT BAIK)

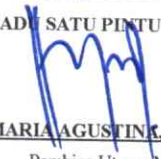
Ket. Mutu Pelayanan :

A (Sangat Baik)	: 88,31 - 100,00
B (Baik)	: 76,61 - 88,30
C (Kurang Baik)	: 65,00 - 76,60
D (Tidak Baik)	: 25,00 - 64,99

No.	UNSUR PELAYANAN	NILAI RATA-RATA
U1	Persyaratan pelayanan	3,73
U2	Kemudahan prosedur pelayanan	3,74
U3	Ketepatan pelayanan	3,77
U4	Kesesuaian biaya yang dibayarkan dengan yang telah ditetapkan	3,99
U5	Kesesuaian izin yang diberikan dengan ketentuan yang berlaku	3,79
U6	Kemampuan petugas pelayanan	3,83
U7	Etika pelayanan petugas pelayanan	3,83
U8	Sarana dan prasarana	3,83
U9	Pengaduan, saran dan masukan	3,95

Sungai Raya, 3 Oktober 2025

KEPALA DINAS PENANAMAN MODAL DAN
PELAYANAN TERPADU SATU PINTU KABUPATEN KUBU RAYA


MARIA AGUSTINA, SE, MS.i

Pembina Utama Muda
NIP. 19710816 199603 2 002